



Geschäftsbericht
Annual report

2017

BRUGG

**DIE GRUPPE BRUGG
THE BRUGG GROUP**

2 Gesamtbetrachtung, Kennzahlen Overall view, key figures

Der Bestellungseingang der Gruppe BRUGG zeigt ein Wachstum von 4%. Mit der Integration des BELT-Geschäftes und dank des projektbedingt starken Wachstums in Netting Solutions wächst Seiltechnik mit 35% Auftragseingang sehr stark. Rohrssysteme bestätigt ihren Trend beim Bestellungseingang mit einem Plus von 5%. Prozessleittechnik weist aufgrund von Produktmix-änderungen ein leicht negatives Wachstum von 1% aus. Der aggressive Wettbewerb und die Restrukturierung bei Kabelsysteme führen zu tieferem Bestellungseingang.

Der Umsatz zeigt ein Plus von 4% bei besseren Bruttomargen. Mit Grossprojekten in Russland und Fernost steigert Seiltechnik ihren Umsatz, ebenso legt Rohrssysteme deutlich zu. Aufgrund Qualitätsverbesserungen bei Kabelsystemen sind die Fehlerkosten bei schwierigem Geschäftsgang markant tiefer. Aufgrund der soliden Resultate der anderen Divisionen schreibt die Gruppe BRUGG einen positiven betrieblichen Cashflow.

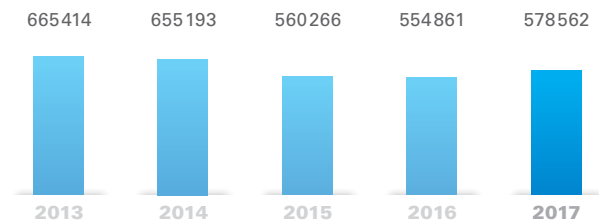
Der Personalbestand reduziert sich um 11 Personen auf 1922. Der Abbau aus wirtschaftlichen Gründen und aus der internen Verschiebung des BELT-Geschäftes erfolgt in der Kabeldivision. Die anderen Divisionen bauen ihre Kapazitäten aus. In der Schweiz waren am Jahresende 1145 Mitarbeitende (Vorjahr 1159) tätig, davon 1076 Personen (Vorjahr 1084) in der Produktion und in Projekten. Die Gruppe bildet 48 Lehrlinge (Vorjahr 56) aus.

Incoming orders for the BRUGG Group experienced growth of 4%. With the integration of the BELT business and strong project-driven growth in Netting Solutions, Rope Technology recorded a very strong upswing of 35% in incoming orders. Pipe Systems continued its trend of positive results for incoming orders, with an increase of 5%. Process Control Systems recorded slightly negative growth of 1% due to changes in the product mix. Aggressive competition and the restructuring within Cable Systems led to a drop in incoming orders.

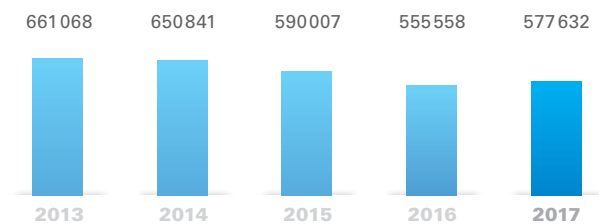
Revenue grew by 4%, with gross margins greatly improved. Rope Technology boosted its revenue with major projects in Russia and the Far East, while Pipe Systems also recorded significant gains. Thanks to quality improvements in Cable Systems, error costs have dropped considerably in a difficult business environment. Solid results in the other divisions have resulted in positive operating cash flow for the BRUGG Group.

The number of staff decreased by 11 to a total of 1,922. These cutbacks, driven by economic circumstances and the internal integration of the BELT business, were made in the Cables Division. The other divisions expanded their capacities. 1,145 employees were working in Switzerland (prior year 1,159) at the end of the year, of which a total of 1,076 people were employed in production and on projects (prior year 1,084). The Group trained 48 apprentices (prior year 56).

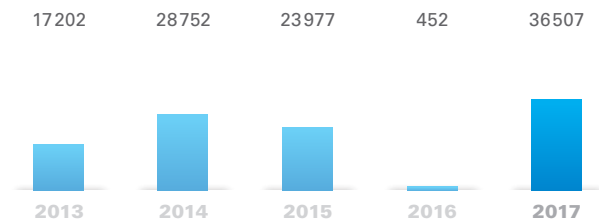
Bestellungseingang konsolidiert Incoming orders (inTCHF)



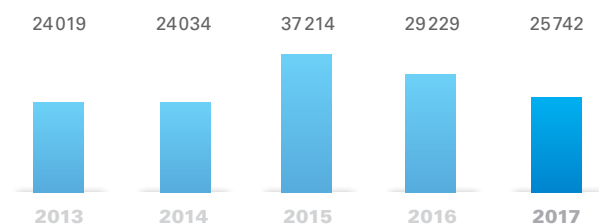
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated (inTCHF)



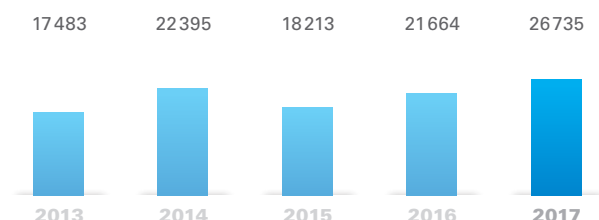
Cashflow Betrieb nach Steuern Operating cash flow after taxes (inTCHF)



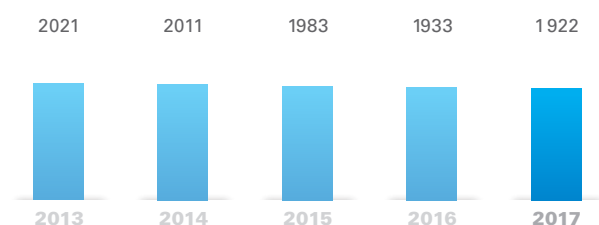
Investitionen Investments (inTCHF)



Abschreibungen Write-downs (inTCHF)



Mitarbeitende Employees inkl. Lehrlinge (incl. apprentices)



Wort des Präsidenten

Message from the Chairman

3

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, Mitarbeitende und Geschäftspartner der Gruppe BRUGG

Nach einem sehr schwierigen Geschäftsjahr 2016 zeigt die Gruppe BRUGG eine erfreuliche Entwicklung. BRUGG schreibt deutlich bessere Zahlen.

Die Division Kabelsysteme hat ihren Kurswechsel mit Fokus auf das Energiegeschäft festgelegt. Sie arbeitet mit Hochdruck an der Umsetzung von Massnahmen zur Effizienzsteigerung, Qualitätsverbesserungen, an der Reduktion von Risiken sowie Verschlinkung der Organisation und der Intensivierung des Marketings. Der Prozess ist noch nicht abgeschlossen und braucht Ressourcen sowie Zeit.

Die Divisionen Rohrsysteme, Prozessleittechnik und die Immobilien zeigen konstant gute Leistungen. Seiltechnik verzeichnet ein starkes Wachstum. BRUGG darf sich jedoch nicht mit dem erfreulichen, konsolidierten Resultat 2017 zufriedengeben. Die Gruppe muss sich den stets ändernden Marktbedingungen stellen und profitabel wachsen. Digitalisierung und Innovation fordern das breite BRUGG-Portfolio stark. Das Artikelsortiment muss auf Rentabilität getrimmt werden. Durch die Vereinfachung und Automatisierung der Geschäftsprozesse sollen Kosten optimiert werden.

Ich danke herzlich, auch im Namen des Verwaltungsrates, unserem Kader und unseren Mitarbeitenden für ihre Leistungsbereitschaft, verbunden mit Innovationskraft und dem Willen zur Veränderung. Mein Dank geht auch an unsere Kunden, für die wir täglich im Einsatz sind, und an unsere geschätzten Aktionäre.

Otto H. Suhner, dipl. Ing. ETHZ
Präsident des Verwaltungsrates

Dear Shareholders, Employees and Business Partners of the BRUGG Group

After a very difficult fiscal year 2016, the BRUGG Group has shown positive development, with much better figures being achieved.

The Cable Systems Division has successfully changed its course, now focusing on the energy business. It is working intensively on implementing measures to improve efficiency and quality, while reducing risk and streamlining the organization as well as stepping up its marketing activities. This process is not yet complete and continues to take up resources and time.

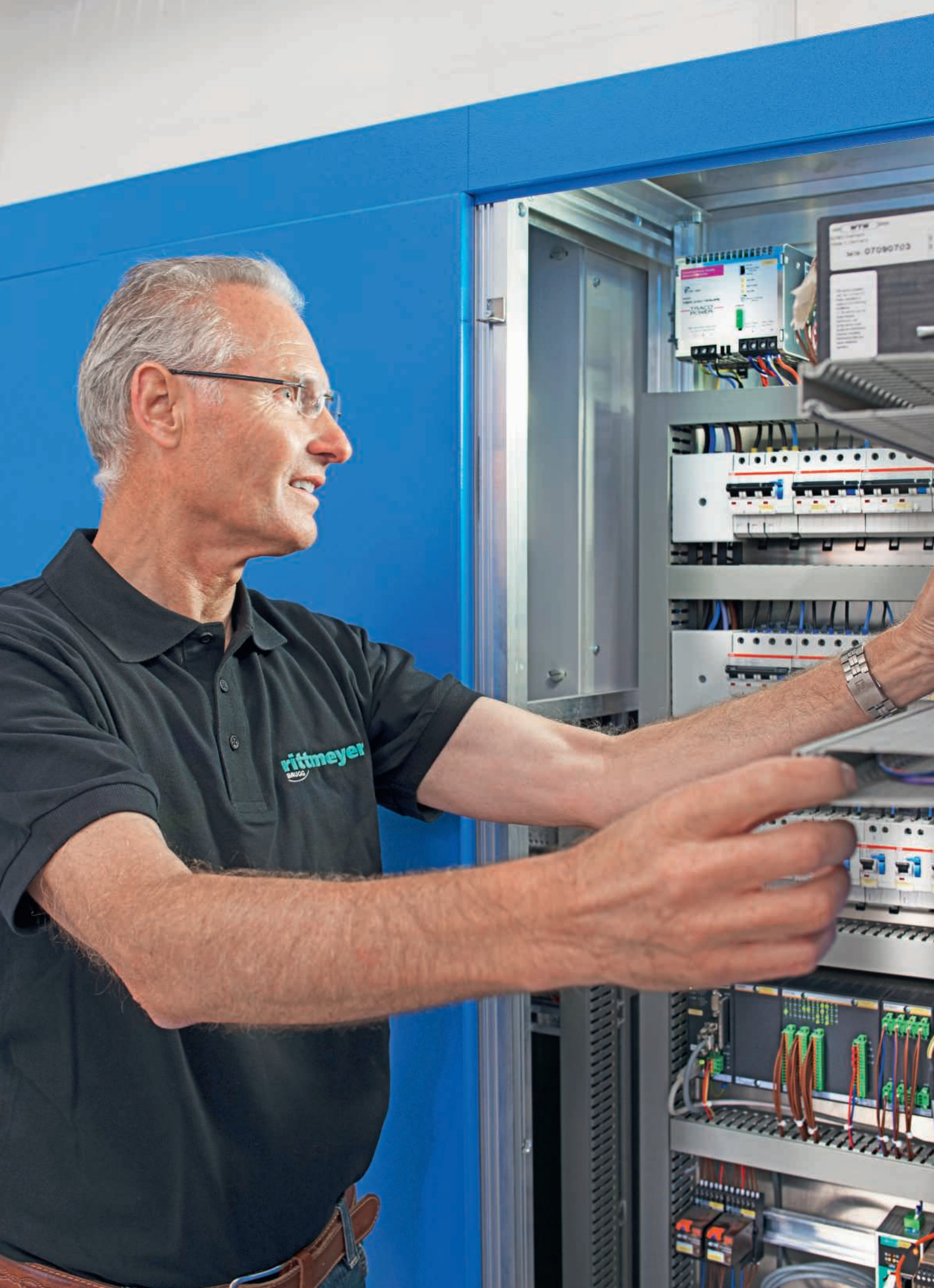
The Pipe Systems, Process Control Systems and Real Estate Divisions are delivering consistently good results, while Rope Technology is enjoying strong growth. However, BRUGG must not get complacent with the positive consolidated result for 2017. The Group must find ways to tackle the constantly shifting market conditions and achieve profitable growth. Digitalization and innovation are huge challenges for the wide-ranging BRUGG portfolio, whose product offering needs to be streamlined for the sake of profitability. By simplifying and automating our business processes, we can optimize our costs.

Speaking for myself and the entire Board of Directors, I would like to extend our sincere thanks to all our senior managers and employees for their commitment combined with a capacity for innovation and the will to change. I would also like to thank our customers, whom we serve day in, day out, as well as our esteemed shareholders.

Otto H. Suhner, dipl. Ing. ETHZ
Chairman of the Board

Inhalt Index

Rückblick auf das Geschäftsjahr 2017	Review of the fiscal year 2017	5	Kabelsysteme	Cable Systems	7			
Seiltechnik	Rope Technology	9	Rohrsysteme	Pipe Systems	11	Prozessleittechnik	Process Control Systems	13
Immobilien	Real Estate	15	Produkte und Dienstleistungen	Products and Services	16			
Organisation der Gruppe Brugg	The Brugg group organization	20	Brugg International	22				



Water supply in St. Moritz (Switzerland)

Rückblick auf das Geschäftsjahr 2017

Review of the fiscal year 2017

Die finanziell unabhängige Gruppe BRUGG wirkt in vier Industriedivisionen und einer Immobiliendivision. Das **breite Industrie-Portfolio** verlangt eine gute Abstimmung auf die Bedürfnisse der Märkte und eine konsequente Ausrichtung auf die Nischen. BRUGG ist bestrebt, Innovationen zu suchen und die Digitalisierung in ihren Geschäftsprozessen und Leistungen umzusetzen. Als internationales Unternehmen mit Schweizer Wurzeln setzt BRUGG auf einwandfreie Qualität.

In der Division **Kabelsysteme** zeigen die im letzten Jahr eingeleiteten Restrukturierungsmassnahmen Wirkung. Das weiterhin durch Überkapazitäten geprägte Marktumfeld im Energiekabelbereich bleibt jedoch schwierig. Es ist erst mittelfristig mit einer Entspannung zu rechnen.

Seiltechnik richtet sich auf Nischen und Technologien aus und setzt LEAN Management konsequent in ihren Geschäftsprozessen um. Über den Verkauf von kleineren Business Units wird ihr Portfolio gestrafft. Geobrugg testet erfolgreich ein 10000-Kilojoule-Netz – ein neuer Weltrekord in Naturgefahrenabwehr! Die Bündelung des Aufzugsgeschäfts und der Produktionsstandorte stärkt Brugg Lifting als Vollsortiment-Anbieter.

Die **Division Rohrsysteme** hat weiter in die Marktführerschaft mit innovativen Schaumsystemen und neuen Fertigungstechnologien investiert. Als Weltneuheit wurde die Produktion in Kleindöttingen auf das CPX-PUR-KING umgerüstet, um sich im Wettbewerb mit einem unerreichbaren Wärmedämmwert zu positionieren.

Prozessleittechnik kompensiert den Wegfall aus dem Wasserkraftgeschäft über den weiteren Ausbau ihres Dienstleistungsangebotes. Die Division entwickelt sich zusehends zu einem IT-Unternehmen, welches die Digitalisierung in seinen Marktleistungen und Prozessen aktiv umsetzt und nutzt.

Die **BRUGG Immobilien** ist eine standfeste Division mit Entwicklungspotential. Das Projekt CENTURION TOWER am Standort in Brugg Windisch ist in Umsetzung.

The financially independent BRUGG Group operates in four industrial divisions and one real estate division. The success of the **broad industrial portfolio** depends on being well attuned to market needs and focusing consistently on niches. BRUGG strives to seek out innovations and to integrate digitalization into its business processes and services. As an international company with Swiss roots, BRUGG is committed to exceptional quality.

The restructuring measures initiated over the last year in the **Cable Systems** Division are taking effect. However, excess capacities in the market continue to create a tough environment for the power cables sector. This is expected to improve in the medium term.

Rope Technology has been focusing on niches and technologies, while consistently implementing LEAN management principles in its business processes. It has streamlined its portfolio by selling off smaller business units. Geobrugg successfully tested a 10,000 kilojoule rockfall protection net, setting a new world record in the defense against natural hazards. Brugg Lifting's position as a full-range supplier has been strengthened by the consolidation of the elevator business and the production sites.

The **Pipe Systems Division** has put further resources into asserting its leading market position, with innovative foam systems and new manufacturing technologies. The production facilities in Kleindöttingen were upgraded to CPX PUR-KING, a world first that pulls away from the competition with an unparalleled heat insulation value.

Process Control Systems compensated for the losses in the hydropower business by expanding its range of services. The division is noticeably evolving into an IT company that actively implements and uses digitalization in its market services and processes.

BRUGG Real Estate is a stable division with development potential. The CENTURION TOWER project at the Brugg Windisch site is currently under way.

Materialeinkauf in Tonnen 2017 2016

Material purchase in tons

Kupfer Copper	4559	5325	Polyäthylen Polyethylene	10249	9584
Stahl Steel	57 160	53 767	Aluminium Aluminium	1 067	1 608



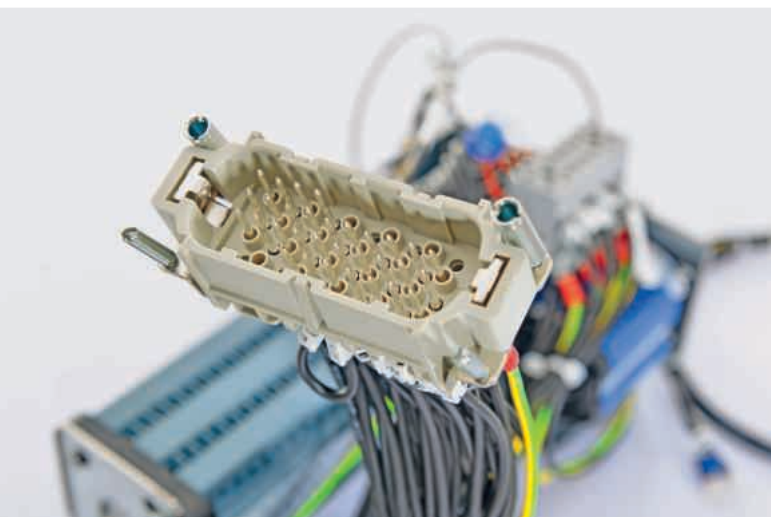
Customers and business partners at the symposium
«Electricity networks – fit for new challenges»



Underground cable reel warehouse
with space for 2,083 reels



Laying cables in Poland



Customized component assembly



Industrial cable solutions at the Hannover Messe trade show

Kabelsysteme Cable Systems

In der Division Kabelsysteme zeigen die eingeleiteten Massnahmen Wirkung, sodass die Fixkosten in der Organisation reduziert werden können. Damit ist das betriebliche Umfeld geschaffen, um den an Schweizer Qualität gestellten Anforderungen weiterhin gerecht zu werden. Im Marktumfeld der Energie ist jedoch keine Entspannung beim bestehenden Preis- und Margendruck zu erwarten. Aufgrund des Verkaufs des Business-Segments BELT an die Division Seiltechnik liegt der Jahresumsatz unter dem Vorjahr.

Im Segment Hochspannungsanlagen bewegt sich der Auftragseingang deutlich über den Erwartungen. Im Segment Hochspannungszubehör entwickelt sich der Umsatz nicht dem Budget entsprechend. Die beiden Hauptmärkte Ägypten und Saudi-Arabien sind von einem massiven Einbruch betroffen, welcher nicht in den übrigen Wachstumsmärkten kompensiert wird. Der Ausbau dieses vielversprechenden Geschäftes wird auch künftig mit hoher Priorität weitergeführt.

Trotz erfreulicher Aufträge im Heimmarkt Schweiz stagniert der Umsatz im Segment Mittel- und Niederspannung. Der Grund ist die rückläufige Nachfrage.

Das Segment der Industriekabelsysteme verzeichnet einen leicht tieferen Umsatz, aber einen erfreulichen Auftragseingang. Dabei positioniert es sich weiterhin in den Zukunftsmärkten der Windenergie und E-Mobilität sowie im Maschinenbau.

Fehlende Grossprojekte und Lieferengpässe beim Rohmaterial der Glasfasern führen zu einem Umsatzrückgang im Segment Fiber Optic Systems.

Den zukünftigen Herausforderungen begegnet die Division Kabelsysteme mit einer Fokussierung auf die attraktivsten Geschäftssegmente sowie mit der erfolgversprechenden Straffung und Weiterentwicklung des Produkte- und Dienstleistungsangebots.

The measures implemented in the Cable Systems Division have taken effect, enabling a reduction in overhead costs within the organization. This has helped to foster a business environment that can continue to do justice to the demands placed on «Swiss quality.» However, the price and margin pressure prevailing in the energy market shows no signs of abating. Due to the sale of the BELT business segment to the Rope Technology Division, annual revenue is down from the prior year.

In the High-Voltage Installations segment, incoming orders comfortably exceeded expectations. Revenue did not develop as anticipated in the High-Voltage Accessories segment. The two main markets, Egypt and Saudi Arabia, are experiencing a dramatic slump that could not be balanced out by activities in the other growth markets. Expanding this promising area of business will continue to be given high priority in future.

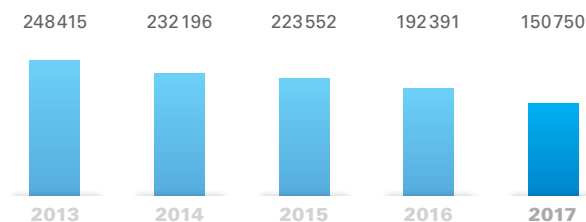
Despite good order numbers in the domestic Swiss market, revenue stagnated in the Medium- and Low-Voltage segment due to declining demand.

Revenue in the Industrial Cable Systems segment was slightly lower, but the figures for incoming orders were pleasing. The segment continues to assert its position in the high-potential markets of the future – wind energy and e-mobility – as well as mechanical engineering.

In the Fiber Optic Systems segment, a lack of major projects and bottlenecks in the supply of raw materials for glass fibers led to a decline in revenue.

The Cable Systems Division will tackle the challenges of the future by focusing on the most attractive business segments, as well as by pursuing the promising strategy of streamlining and further developing its range of products and services.

Umsatz konsolidiert Revenue consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

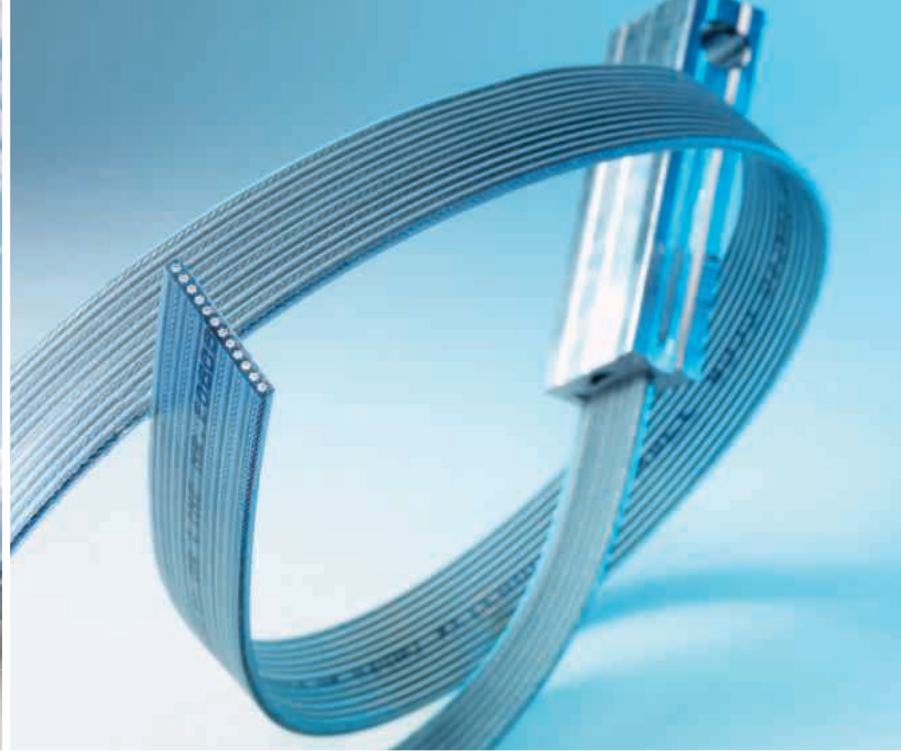
	2017	2016
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	150 750	192 391
Bestellungseingang Incoming orders	151 136	195 811
Bestellungsbestand Order backlog	86 615	86 141

Investitionen Investments	4 528	6 581
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	522	644

(Werte in 1 000 CHF) (Value in 1 000 CHF)



Hammetschwand Elevator, Switzerland



BRUbelt



TITAN-RT, pedestrian bridge, Germany



British Airways i360, viewing platform, England



Avalanche prevention, Cougar Corner, Canada

Seiltechnik Rope Technology

Die Division Seiltechnik zeigt im Geschäftsjahr 2017 gegenüber dem Vorjahr eine erfreuliche Umsatz- und Ertragssteigerung.

Die Business Unit «Midsize Ropes» (Brugg Lifting) integriert im Berichtsjahr den BELT-Bereich (ehemals Brugg Cables). Damit sind innerhalb der Gruppe Brugg sämtliche Aufzugs- und Liftaktivitäten konzentriert, wodurch markt- und technologieorientiert diverse Synergien proaktiv genutzt werden können.

Dank der Errichtung der lokalen Geflechtfertigung in Krasnodar hat die Business Unit «Netting Solutions» (Geobrug) in Russland grössere Projekte akquiriert. Weitere ausserordentliche Grossprojekte sind in Asien und Südamerika realisiert worden. Sämtliche Geobrug-Produktionsstandorte operieren praktisch ganzjährig nahe an der Kapazitätsgrenze. Sie können dank konsequent umgesetzter LEAN-Management-Programme die Nachfragen abdecken.

Fatzer AG steigert den operativen Ertrag gegenüber dem Vorjahr massgeblich und profitiert im neuen Werk in Romanshorn von effizienteren Prozessen, verbesserten Logistikeinrichtungen sowie einem optimierten Produktmix.

Die Business Unit «Lightweight Ropes» (Fortatech) optimiert die Supply-Chain-Prozesse und verlagert weitere Fertigungseinheiten an den polnischen Standort bei Fortatech Polska. Erste Komponenten für Kleinserien werden zudem neu im betriebseigenen 3-D-Drucker hergestellt.

Das Betonfasergeschäft der Business Unit «Fibres» ist im Sommer 2017 aus gesamtstrategischen Gründen verkauft worden.

In the fiscal year 2017, the Rope Technology Division reported a pleasing increase in revenue and earnings compared to the prior year.

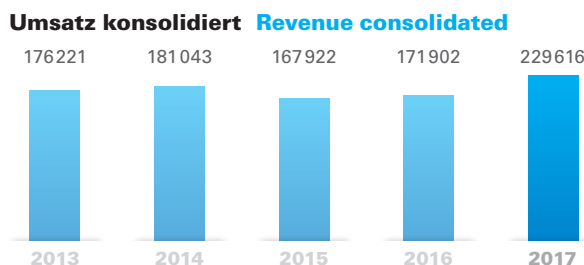
In the reporting year, the BELT sector (formerly Brugg Cables) was integrated into the Midsize Ropes Business Unit (Brugg Lifting). This means that all elevator and lifting activities are now concentrated within the Brugg Group, enabling proactive use of a variety of synergies across markets and technologies.

With the construction of a local mesh production facility in Krasnodar, the Netting Solutions Business Unit (Geobrug) has been able to acquire major projects in Russia. Other notable large projects have been completed in Asia and South America. All Geobrug production sites operate close to full capacity nearly all year round. They are able to keep meeting demands thanks to the consistent implementation of LEAN management programs.

Fatzer AG recorded significant growth in its operating income compared to the prior year, with its new plant in Romanshorn enjoying more efficient processes, improved logistics facilities, and an optimized product mix.

The Lightweight Ropes Business Unit (Fortatech) has optimized its supply chain processes and moved further manufacturing units to Fortatech Polska's Polish site. In addition, components for small-scale production have now been made using the company's own 3D printer for the first time.

The concrete fiber business of the Fiber Business Unit was sold in summer 2017 in line with the overall strategic plan.



Schlüsselzahlen Key figures

	2017	2016
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	229 616	171 902
Bestellungseingang Incoming orders	230 621	171 232
Bestellungsbestand Orders backlog	39 909	35 788

Investitionen Investments	15 234	12 158
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	684	620

(Werte in 1 000 CHF) (Value in 1 000 CHF)



Core competence – flexible pipe systems (CALPEX low temperature system)



Wide service spectrum



In-house production



Modern coiling machinery

Rohrsysteme Pipe Systems

Die Division Rohrsysteme kann im Berichtsjahr 2017 nach einem zum Teil deutlichen Rückgang in den letzten Jahren sowohl im Auftragseingang als auch beim Umsatz wieder zulegen. Der Umsatz steigt um knapp 4% auf 134 MCHF. Der Auftragseingang verbessert sich sogar um über 5% auf 139 MCHF. Dazu tragen die Heimmärkte Schweiz und Deutschland entscheidend bei. Dank Akquisition mehrerer Grossprojekte können auch die USA und vor allem Frankreich deutlich wachsen.

Das Business-Segment DHC kann sich in einem weiterhin schwierigen Marktumfeld in Europa erfreulich um 6% steigern, dies in der Schweiz, Deutschland und Frankreich. Dafür bleibt England nach dem Brexit hinter Budget und Vorjahr.

Die Umsätze beim Business-Segment TI verzeichnen hingegen einen Rückgang von mehr als 11%. Unter anderem ist es nicht gelungen, die entsprechenden Grossprojekte für die Produktgruppe FLEXWELL-Sicherheitsrohr zu gewinnen. Der Aufschwung zum Jahresende kann trotz massiver Marktaktivitäten nicht im vollen Umfang erreicht werden.

Für 2018 beabsichtigt die Division Rohrsysteme, den Umsatz nochmals zu steigern. Dies soll vor allem durch ein Wachstum bei den drei Produktionsstandorten sowie bei den Vertriebsgesellschaften in den USA und in Frankreich realisiert werden.

Ein erhebliches Risiko geht weiterhin von der wirtschaftlichen Situation der öffentlichen Haushalte in den Zielmärkten und der nach wie vor politischen unsicheren Lage aufgrund starker nationaler Prägungen innerhalb der Europäischen Union aus. Des Weiteren beeinträchtigen die steigenden Rohstoffpreise im erheblichen Masse die Marge und somit die Rentabilität.

After declines in recent years that have at times been considerable, the Pipe Systems Division saw growth in both incoming orders and revenue in the 2017 reporting year. Revenue increased by just under 4% to CHF 134 million, while incoming orders experienced a boost of more than 5%, taking the figure to CHF 139 million. The domestic markets of Switzerland and Germany played a major part in this result. Thanks to the acquisition of several large-scale projects, significant growth was also recorded in the USA and – in particular – in France.

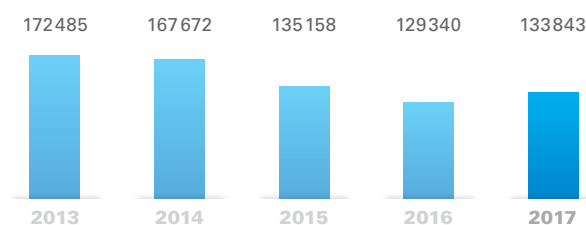
Despite challenging conditions prevailing in the European market, the DHC business segment grew by a pleasing 6% in Switzerland, Germany, and France. In the aftermath of Brexit, England remains below the forecast figures and down from the prior year.

Meanwhile, revenue in the TI business segment experienced a decline of more than 11%. The reasons for this include failure to win major projects for the FLEXWELL safety pipe product group. Despite strong activity on the market, the upswing late in the year never reached its full potential.

The Pipe Systems Division is aiming to increase its revenue once again in 2018. This will be achieved primarily through growth at the three production sites, as well as at the distribution companies in the USA and in France.

The economic situation surrounding government budgets in the target markets continues to pose a considerable risk, as does the politically unstable climate fueled by strong national interests within the European Union. Furthermore, rising raw material prices are having a significant impact on margins and, consequently, profitability.

Umsatz konsolidiert Revenue consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

	2017	2016
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	133 843	129 340
Bestellungseingang Incoming orders	138 611	131 665
Bestellungsbestand Orders backlog	15 143	10 272

Investitionen Investments	8 622	6 548
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	446	399

(Werte in 1 000 CHF) (Value in 1 000 CHF)



RITUNE in action: sewage treatment plant at the mouth of the Emscher, Dinslaken (Germany)



New design for Rittmeyer service vehicles



RITOP control system in the Sarganserland power plant (Switzerland)



RIVERT position sensor on a ball valve in the Sarganserland power plant (Switzerland)

Prozessleittechnik **Process Control Systems**

Die Division **Prozessleittechnik** kann das budgetierte Resultat übertreffen, obwohl der Umsatz leicht unter Budget liegt. Alle Tochtergesellschaften ausser Frankreich verzeichnen positive Ergebnisse.

Um trotz des stark eingebrochenen Wasserkraftmarkts und eines stagnierenden, hart umkämpften Versorgungsmarkts zum Wachstum zurückzufinden, stehen zahlreiche neue Produkte und Dienstleistungen bereit: RITUNE Water, Brunnenmeisterberatung und IT-Dienstleistungen sowie RADON-Beratung und die neue Service-APP. Diese sollen den Bestandskundenmarkt mittelfristig ausbauen.

In der Schweiz wächst die Business Unit Verfahrens- und Umwelttechnik und kompensiert damit teilweise den Rückgang bei den Wasserkraftwerken. Die Business Unit Wasser- und Energieversorgung setzt auf Bestandskundengeschäft und RITUNE City für kombinierte Anlagen.

Nachdem die deutsche Tochtergesellschaft schrittweise dabei ist, mit guten Margen eine Kundenbasis aufzubauen, können mit der RITUNE-Gruppe bereits bedeutende Referenzanlagen in Deutschland gebaut werden.

Rittmeyer Österreich hat sich nach den Turnaround-Massnahmen von Mitte 2016 erholt und will im angestammten Wasserversorgungsgeschäft und neu mit RITUNE im Abwassermarkt profitabel wachsen. In der Kärntner Gemeinde Ossiacher See steht die erste RITUNE-Anlage in Österreich.

Rittmeyer Kroatien profitiert weiterhin von margenstarken Wartungsverträgen und versucht, diese weiter auszubauen. Italien will mit dem neu anvertrauten Markt Südamerika wachsen.

Rittmeyer Frankreich vermutet, die Talsohle am Kraftwerkmarkt durchschritten zu haben, und versucht, mit reduzierter Belegschaft eine funktionierende Struktur aufrechtzuerhalten und sich vom Klumpenrisiko von EDF (Électricité de France) zu emanzipieren.

The **Process Control Systems** Division exceeded the expected results, although revenue was slightly lower than forecast. All the subsidiaries except for France achieved positive results.

In the face of a heavy downturn in the hydropower market and a stagnant, fiercely competitive utilities market, the division aims to get back on track for growth with a wide range of new products and services: RITUNE Water, consultancy services for water supply managers, and IT services, as well as RADON consulting and the new service app. In the medium term, these new offerings aim to promote growth in the existing customer market.

The Process and Environmental Engineering Business Unit has grown in Switzerland, thus making up for the decline in hydropower plants to some extent. The Water and Energy Supply Business Unit has been focusing on its existing customer base, as well as on RITUNE City for combined facilities.

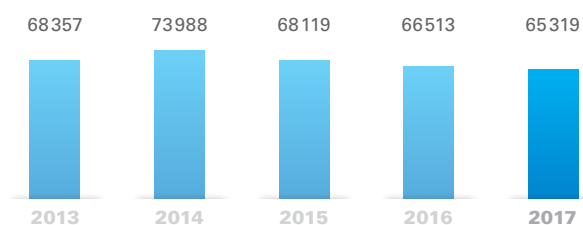
The German subsidiary has been gradually building up a customer base with good margins – and since this began, major reference installations featuring RITUNE products have already been built in Germany.

Following the turnaround measures in mid-2016, Rittmeyer Austria has recovered and is aiming for profitable growth in its original business area of water supply, as well as in its new ventures with RITUNE in the wastewater market. Austria's first RITUNE facility is situated in the Lake Ossiach district of Carinthia.

Rittmeyer Croatia continues to profit from maintenance contracts with robust margins and is working to expand these further. Now entrusted with the South American market, Italy is anticipating growth.

Rittmeyer France believes it has now passed the lowest point in the power plant market and is making efforts to maintain a functioning structure with a reduced workforce and to disentangle itself from the cluster risk posed by EDF (Électricité de France).

Umsatz konsolidiert **Revenue consolidated**



Schlüsselzahlen **Key figures**

	2017	2016
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	65 319	66 513
Bestellungseingang Incoming orders	59 808	60 350
Bestellungsbestand Orders backlog	29 847	35 034

Investitionen Investments	859	819
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	261	260

(Werte in 1 000 CHF) **(Value in 1 000 CHF)**



CENTURION TOWER, apartment 15th floor



CENTURION TOWER, entrance



CENTURION TOWER, view from campus square



CENTURION TOWER, hotel entrance

Immobilien Real Estate

Der Umsatz der Brugg Immobilien AG liegt im Rahmen des Vorjahres. Das Immobilien-Portefeuille bleibt unverändert. Der Mieterbestand entwickelt sich erfreulicherweise stabil. Das Jahresergebnis hat sich gegenüber dem Vorjahr verbessert, insbesondere dank des tieferen Betriebs- und Verwaltungsaufwands.

Die Baubewilligung für den 15-stöckigen CENTURION TOWER auf dem Campus Areal Windisch traf in der zweiten Hälfte 2017 planmässig ein. Der Spatenstich erfolgte am 20. November 2017. Mitte Januar 2018 haben die Aushubarbeiten gestartet. Der Bezug des Gebäudes ist für Mitte 2020 vorgesehen. Das definitive Projekt umfasst ein Hotel mit 66 Zimmern inklusive Restaurant sowie 116 Miet- und Eigentumswohnungen in der Grösse von 1½ bis 4½ Zimmern. Der Verkauf der Eigentumswohnungen läuft seit Ende 2017. Das Echo ist erfreulich.

Die Liegenschaften in Brugg und Baar sind derzeit vollständig an Gruppenfirmen und Dritte vermietet, ebenso die Gewerbe- und Industrieliegenschaften Windisch. Hier sind die relativ umfangreichen und dringend notwendigen Unterhaltsarbeiten ausgeführt. Die letzten Arbeiten sollen im 2018 zum Abschluss kommen. Die Standortgemeinden Brugg und Windisch sind am Erarbeiten einer neuen Bau- und Nutzungsordnung. Im Rahmen des Mitwirkungsverfahrens hat die BRUGG Immobilien AG die Bedürfnisse der Gruppe BRUGG eingebracht. Die öffentliche Auflage erfolgt im ersten Quartal 2018.

Für 2018 rechnet die Brugg Immobilien AG wiederum mit einem stabilen Geschäftsgang. Der Baufortschritt des Gebäudes CENTURION TOWER sowie der Verkauf des Hotels und der Wohnungen im Stockwerkeigentum werden sich in der Bilanz der BRUGG Immobilien AG niederschlagen.

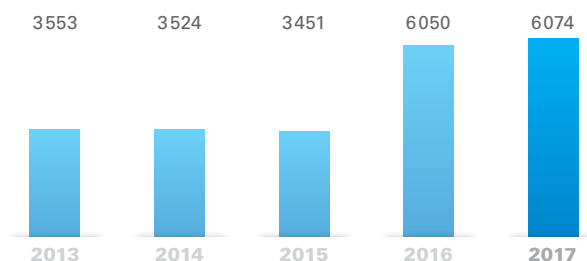
Brugg Immobilien AG's revenue was around the same level as the prior year, with the real estate portfolio remaining unchanged. The tenant base saw encouragingly stable development. The annual result showed improvements from the prior year, in particular as a result of the lower operating and administrative expenses.

The construction permit for the 15-story CENTURION TOWER on the Windisch campus site was obtained according to plan in the second half of 2017. Ground was broken on the site on November 20, 2017, followed by the commencement of excavation work in mid-January 2018. The building should be ready to move into by the middle of 2020. The complete project comprises a hotel with 66 rooms and a restaurant, as well as 116 rental and owner-occupied apartments ranging from 1½ to 4½ rooms. Sale of the owner-occupied apartments began in late 2017, and the response has been encouraging.

The properties in Brugg and Baar are currently fully rented out to Group companies and third parties, as are the commercial and industrial premises in Windisch. Urgently needed and relatively extensive maintenance work has been carried out here, with the final measures set to be completed in 2018. The municipalities of Brugg and Windisch are currently drawing up new building codes and usage regulations. BRUGG Immobilien AG has put forward the needs of the BRUGG Group as part of the consultation procedure. Public disclosure of the proposals will take place in the first quarter of 2018.

Brugg Immobilien AG again expects business to be stable in 2018. Progress on the construction of the CENTURION TOWER, along with the sale of the hotel and the condominium apartments, will make their mark on BRUGG Immobilien AG's balance sheet.

Umsatz konsolidiert Revenue consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

	2017	2016
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	6074	6050
Investitionen Investments	5822	35495
Mitarbeitende Employees	2	2

Bilanzsumme Total assets	102204	98777
-----------------------------	--------	-------

(Werte in 1000 CHF) (Value in 1000 CHF)

Produkte und Dienstleistungen

Products and services

Kabelsysteme

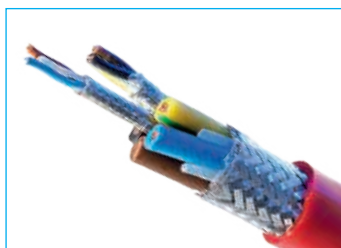
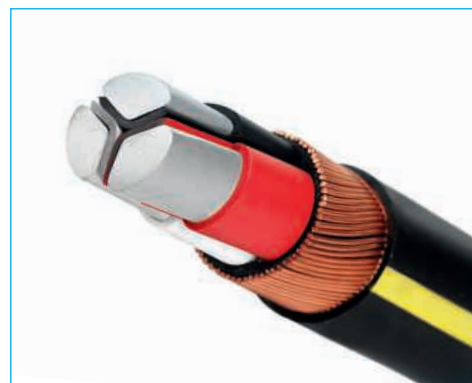
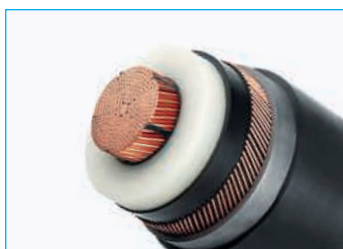
Kabel, Zubehör und Systemlösungen zur Energie- und Datenübertragung und Verteilung. Industrielle, kunden-spezifische Kabel- und Verbindungssysteme.

- Nieder, Mittel- und Hochspannungskabel von 1 bis 500 kV mit Aluminium- oder Kupferleiter
- Kabelsystem-Dienstleistungen (Engineering, Anlagenzustand-Analysen, Temperatur-Sensorik, Teilentladungsüberwachung, Technische Schulungen)
- Kabelgarnituren und Montagezubehör von 1 bis 500 kV, passend für alle Anschlusssysteme
- Dienstleistungen in Entwicklung und Prüfung im Hochspannungslabor
- Kundenspezifische, flexible Kabel- und Verbindungssysteme zur Energie- und Signalübertragung
- Faseroptik Kabellösungen, Zubehör und Engineering für Sensorik, Breitband- und Telekommunikation

Cable Systems

Cables, accessories and system solutions for power and data transmission and distribution. Customized industrial cable and connection systems.

- Low, medium and high voltage cables from 1 to 500 kV with aluminium or copper conductors
- Cable System Services (Engineering, System Condition Analysis, Distributed Temperature Sensing, Partial Discharge Monitoring, Technical Training)
- Cable fittings and assembly accessories from 1 to 500 kV, suitable for all connection systems
- High Voltage Laboratory for research and testing services
- Customized, flexible cable and connection systems for power and signal transmission
- Fiber Optic Systems, accessories and engineering services for sensing and broadband telecommunications



Seiltechnik

- Steinschlagzäune, Böschungsstabilisierungen, Lawinen- und Murgangverbauungen, Schutzverbauungen in Minen
- Motorsport-Schutzzäune, Architekturnetze und Schutzsysteme gegen dynamische Einschläge
- Schwerseile für Personen- und Materialtransport, Minen
- Inox-Drahtseile für architektonische und ästhetische Zwecke
- Seilbauwerke
- Spezialseile für Aufzüge und Winden
- Drahtseilkonfektion, Hebemittel und Zubehör
- Betätigungszüge, Spannseile und Feinseile

Rope Technology

- Rockfall barriers, slope stabilizations, avalanche and debris flow barriers, protection in mines
- Motorsport protection barriers, net architecture and protection systems against dynamic impacts
- Heavy-duty ropes for transportation of people and materials, mining
- Stainless steel ropes for architectural and aesthetic purposes
- Rope structures
- Special ropes for elevators and winches
- Fabricated rope products for lifting equipment, accessories
- Bowden cables, tension cables, fine ropes

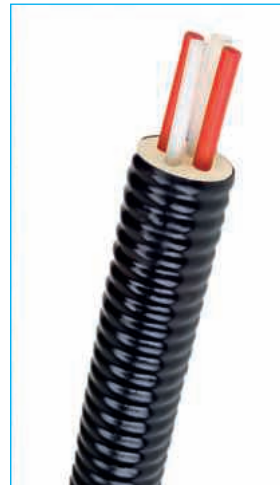
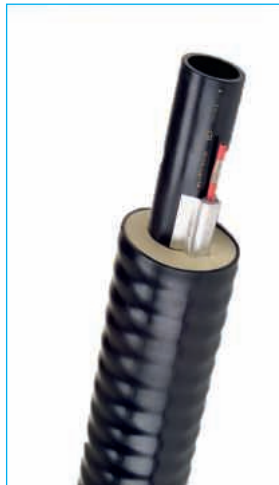
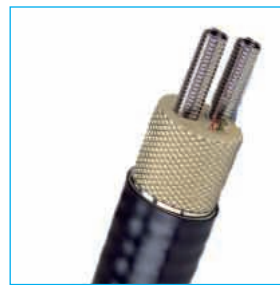


Rohrsysteme

- Nah- und Fernwärme / Nah- und Fernkühlung: PREMANT, vorisolierte, starre Rohre, FLEXWELL, CASAFLEX, URBANFLEX, CALPEX, CALPEX-ALU, CALCOPPER, die Flexiblen für Nah-/Fernwärmenetze sowie -kühlnetze, COOLFLEX und COOLMANT, vorisolierte PE-Rohre für die Nah-/Fernkühlung und Trinkwasserversorgung, EIGERFLEX, flexible, vorisolierte PE-Rohre mit Begleitheizung für die Trinkwasserversorgung
- Systempakete: BIOFLEX für Biogas-Fermenterheizung, SPIRAFLEX-Wärmetauscherrohr
- Industrie: FSR und STAMANT, die doppelwandigen Sicherheitsrohre, NIROFLEX, Wellrohre für Wärmetauscher, Schutzrohre usw.
- Tankstellen: SECON-X, FSR, CNT, doppelwandige Systeme, LPG, LNG AiO, flexible Flüssiggasleitungen

Pipe Systems

- Local and district heating/cooling PREMANT, preinsulated, rigid pipe systems, FLEXWELL, CASAFLEX, URBANFLEX, CALPEX, CALPEX-ALU, CALCOPPER, the flexible range for local and district heating/cooling networks, COOLFLEX and COOLMANT, pre-insulated PE pipes for local/district cooling and tap water supply, EIGERFLEX, flexible, preinsulated PE pipes with trace heating for tap water supply
- System packages: BIOFLEX for biogas fermenter heater, SPIRAFLEX heat exchanger pipe
- Industry: FSR and STAMANT, double-walled safety pipes, NIROFLEX, corrugated pipe for heat exchangers, protective pipe, etc.
- Petrol stations: SECON-X, FSR, CNT, double-walled systems, LPG LNG AiO, flexible pipe for liquefied gases



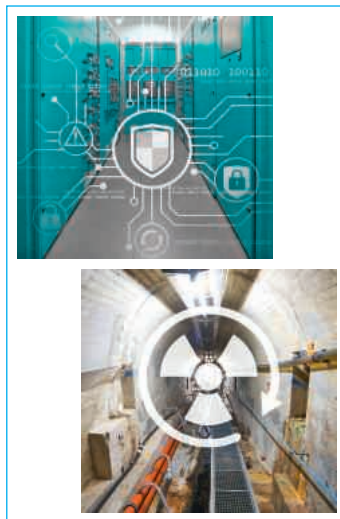
Prozessleittechnik Text Produktverzeichnis neu

- Lösungen für Energie- und Wasserversorgungen, Kläranlagen, Wasserkraftwerke, Wasseraufbereitungsanlagen, Kläranlagen und Kanalsysteme, Strassenabwasser-Behandlungsanlagen, Schlamm- und Müllverbrennungsanlagen, Wasserkraftwerke, Flusstaustrufen, Hochwasser- und Küstenschutz, Regenüberlaufbecken:
- Automatisierungs- und Leitsysteme
- RITUNE: Cloud-basierte Data-Mining-Lösung für Prozess- und Energieoptimierungen
- Dienstleistungen wie ICT-Sicherheit, Radonschutz, Cloud Services, Brunnenmeister-Stellvertretung, Service App, Schulungen, Werterhaltung, Störungsbehebung und Reparaturen
- Produkte für Durchflussmessung, Druck- und Füllstandsmessung sowie Winkel- und Positions-messung

Process Control Systems text, new product list

Solutions for power and water supply, sewage treatment plants, hydropower stations, water treatment plants, sewage treatment plants and sewer systems, road runoff treatment plants, sludge and waste incineration plants, hydropower stations, river barrages, flood control and coastal protection, rain overflow basins:

- Automation and control systems
- RITUNE: Cloud-based data mining solution for process and energy optimization
- Services including ICT security, radon protection, cloud services, staffing cover for water supply managers, service app, training, value retention, troubleshooting and repairs
- Products for flow measurement, pressure and fill level measurement, and angle and position measurement



Organisation der Gruppe Brugg

The Brugg group organization



Von links nach rechts / **From left to right:**
Markus Fiechter, Jürg Suhner, Otto H. Suhner, Roland Widmer,
Marc Wartmann, Rudolf Hug

Kabelwerke Brugg AG Holding

Verwaltungsrat Board of Directors

Otto H. Suhner, dipl. Ing. ETH, Bözberg
(Präsident/Delegierter/Chairman)

Marc Wartmann, Betriebsökonom und
Unternehmer, Oberwil-Lieli (Vizepräsident)

Markus Fiechter, Dr. iur. HSG, Rechtsanwalt,
LL.M., Aarau Rohr

Rudolf Hug, Unternehmer, Oberrohrdorf

Jürg Suhner, dipl. Ing. ETH, Baden

Roland Widmer, dipl. Wirtschaftsprüfer,
Lengnau AG



Von links nach rechts / **From left to right:**
Andreas Borer, Urs Bollhalder, Stephan Wartmann, Urs Schnell,
Otto H. Suhner, Andreas Heinemann, Stephan Peters

Konzernleitung Group Management

Otto H. Suhner

Urs Schnell
(Group CEO/Cable Systems Division)

Andreas Heinemann
(Group CFO)

Urs Bollhalder
(Real Estate Division)

Andreas Borer
(Process Control Systems Division)

Stephan Peters
(Pipe Systems Division)

Dr. Stephan Wartmann
(Rope Technology Division)



Brugg Kabel AG, H14, Brugg, Switzerland



FATZER AG Drahtseilwerk, Romanshorn, Switzerland



Geobruugg Chengdu Co. Ltd., Chengdu, China



BRUGG Rohrsystem AG, Kleindöttingen, Switzerland



Rittmeyer AG, Zug, Switzerland



Brugg Cables (Suzhou) Co. Ltd., Suzhou, China



Geobruugg AG, Romanshorn, Switzerland



BRUGG Rohrsysteme GmbH, Wunstorf, Germany



AUSTRALIA

Geobrug Australia Pty Ltd
14 Century Road
Malaga Perth WA 6090
Tel. +61 8 9249 9939
www.geobrug.com.au



AUSTRIA

Geobrug Austria Ges.m.b.H.
Innsbrucker Bundesstrasse 126
AT-5020 Salzburg
Tel. +43 662 825 395
www.geobrug.com

Rittmeyer Ges.m.b.H.
Walkürengasse 11
AT-1150 Wien
Tel. +43 1 985 2593
www.rittmeier.com



CHILE

Geobrug Andina S.A.
Coronel Pereira 72 Of 401
Las Condes, Santiago de Chile
Tel. +56 2 225 84 00
www.geobrug.com



CHINA

Brugg Wire Rope (Suzhou) Co. Ltd.
Building No. 3, No. 88, Jinling East Road
Suzhou Industrial Park
Suzhou 215121
P.R. China
Tel. +86 51 2629 90779
www.brugglifting.com

Brugg Cables (Shanghai) Co. Ltd.
Building No. 7 Sai Te Industrial Park
No. 1300 Jun Gong Road
Shanghai, 200433
P.R. China
Tel. +86 21 55062530
www.bruggcables.com

Brugg Cables (Suzhou) Co. Ltd.
Building No. 1
No. 88 East Jinling Road
Weiting Town
Suzhou Industrial Park
Suzhou, 215121
P.R. China
Tel. +86 512 62877728
www.bruggcables.com

Geobrug Chengdu Co. Ltd.
33 Tianlang Road
National Hi-tech Western Zone
Chengdu, 611731 Sichuan
P.R. China
Tel. +86 28 8784 3721
www.geobrug.com.cn



CROATIA

Zagreb Rittmeyer d.o.o.
Kraljice Jelene 6
HR-10000 Zagreb
Tel. +385 1 455 08 17
www.rittmeier.com



FINLAND

Brugg-Pema Oy
Jalostajantie 18
P.O. Box 707
FI-60100 Seinäjoki
Tel. +358 10 4838 300
www.bruggpema.fi

Brugg-Pema Oy
Virkatie 1
FIN-01510 Vantaa
Tel. +358 9 3465 5310
www.bruggpema.fi



FRANCE

Brugg Tubes SAS
Route de la gare d'Heyrieux
FR-69780 Saint-Pierre-de-Chandieu
Tel. +33 4 37 25 70 00
www.brugg.fr

Rittmeyer SAS
Route de la gare d'Heyrieux
FR-69780 Saint-Pierre-de-Chandieu
Tel. +33 4 78 40 94 57
www.rittmeier.com



GERMANY

Brugg Kabel GmbH
Daimlerstrasse 8
DE-71701 Schwieberdingen
Tel. +49 7150 9 1635 0
www.bruggcables.com

Brugg Rohrsysteme GmbH
Adolf-Oesterheld-Strasse 31
DE-31515 Wunstorf
Tel. +49 5031 170 0
www.brugg.de

German Pipe GmbH
Darrweg 43
DE-99734 Nordhausen
Tel. +49 3631 46267 0
www.german-pipe.de

ISOBRUGG
Stahlmantelrohr GmbH
Zum Hämelerwald 21
DE-31275 Lehrte-Arpke
Tel. +49 5175 92100
www.isobrugg.de

Rittmeyer GmbH
Hohes Gestade 11
DE-72622 Nürtingen
Tel. +49 7022 9063 0
www.rittmeier.com



INDIA

Geobrug India Private Limited
JMD Mega Polis
Sohna Road, Sector 48
Gurgaon – 122018
Haryana, India
Tel. +91 124 4992801
www.geobrug.com

Brugg Cables India Private Limited
Unit No. 959 & 959A, 9th Floor,
JMD Mega Polis
Sohna Road, Sector 48
Gurgaon – 122018
Haryana, India
Tel. +91 124 4992802
www.bruggcables.com



ITALY

Brugg Pipesystems S.r.l.
Via Luigi Bertolini Donnino 27
IT-29122 Piacenza
Tel. +39 0523 590 431
www.pipesystems.com

Rittmeyer S.r.l.
Via Zanica 19 K
IT-24126 Bergamo (BG)
Tel. +39 035 570 318
www.rittmeier.com

Geobrug Italia S.r.l.
Via Betty Ambiveri 25
IT-24126 Bergamo (BG)
Tel. +39 02 518 77 240
www.geobrug.it

Brugg Cables Italia Srl
Via Pisacane n. 24
IT-20129 Milano
Tel. +39 334 674 63 45
www.bruggcables.com



JAPAN

Geobrug Japan K.K.
28-5, 28-4 Aza Kobuna-Shinden
Koaota, Kashiwa-shi
277-0803 Chiba, Japan
Tel. +81 4 7140 9911
www.geobrug.com



KUWAIT

Brugg Kabel AG – Kuwait
Salwa, Block 12
Street No 7, House No 76
Floor No 1, Flat No 1
P.O. Box 2191
22022 Salmiya/Kuwait
Tel. +965 2566 32 71
www.bruggcables.com



MAROC

Geobrug Maroc, SARL
7, Rue Sebta
Résidence Rami, Bureau No. 8
20100 Casablanca
Maroc
Phone +212 696 840 529
www.geobrug.com



POLAND

Brugg Systemy Rurowe Sp. z o.o.
Ul. Lipowa 5
PL-05-860 Plochocin
Tel. +48 22 722 56 26
www.brugg.pl

Brugg Cables Sp. z o.o.
Ul. Rokitniańska 4
PL-66-300 Międzyrzecz
Tel. +48 691 222 537
www.bruggcables.com

Fortatech Sp. z o.o.
Ul. Lipowa 5
PL-05-860 Plochocin
Tel. +48 22 722 51 87
www.fortatech.pl



SINGAPORE

Brugg Singapore Pte Ltd
4 Battery Road
Bank of China Building #25-01
Singapore 049908
Tel. +65 6408 8000
www.geobrugg.com

Rittmeyer AG Branch Office
33 Club Street #10-15
Singapore 069415
Tel. +65 6640 8935
Mobile +65 9028 5501
www.rittmeyer.com



SOUTH AFRICA

Geobrugg Southern Africa (Pty)Ltd
Honeydew Business Park, Block B,
Unit 3
1503 Citrus Street
Honeydew 2170, Gauteng
South Africa
Tel. +27 11 794 3248
www.geobrugg.com



SOUTH KOREA

BRUGG Pipe Systems Korea Co. Ltd
16, Nonhyeonro 72-gil
(Yeoksam-dong 4F)
Gangnam-gu
Seoul
Korea



SPAIN

Geobrugg Ibérica S.A.U.
Avda. Cerro del Águila 3, Oficina 1A3
ES-28703 San Sebastián de los Reyes
(Madrid)
Tel. +34 91 659 2830
www.geobrugg.com



SWITZERLAND

Kabelwerke Brugg AG Holding
B12, Industriestrasse 21
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
www.brugg.com

Brugg Kabel AG
Klosterzelgstrasse 28
Ch-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 33 33
www.bruggcables.com

Brugg Drahtseil AG
Wydenstrasse 36
CH-5242 Birr
Tel. +41 56 464 42 42
www.brugglifting.com

Fatzer AG Drahtseilwerk
Hofstrasse 44
CH-8590 Romanshorn
Tel. +41 71 466 81 11
www.fatzer.com

Fortatech AG
Gübsenstrasse 80
CH-9015 St.Gallen
Tel. +41 71 314 74 74
www.fortatech.com

Geobrugg AG
Aachstrasse 11
CH-8590 Romanshorn
Tel. +41 71 466 89 70
www.geobrugg.com

Brugg Rohrsystem AG
Industriestrasse 39
CH-5314 Kleindöttingen
Tel. +41 56 268 78 78
www.pipesystems.com

BRUGG Immobilien AG
B12, Industriestrasse 21
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
www.brugg.com

Rittmeyer AG
Inwilerriedstrasse 57
CH-6341 Baar
Tel. +41 41 767 10 00
www.rittmeyer.com



UNITED ARAB EMIRATES

Brugg Kabel AG – Abu Dhabi
P.O. Box 51769
Al Khazna Insurance Build
2nd floor, office 211
Najda Street
Abu Dhabi/UAE
Tel. +971 2 671 73 02
www.bruggcables.com

Brugg Cables Middle East DMCC
Platinum Tower, Suite 2504
Cluster I, JLT
P.O. Box 336461
Dubai
United Arab Emirates
Tel. +971 4 277 2333
www.bruggcables.com

Brugg Wire Rope Middle East FZCO
P.O. Box 262963
LOB15-218
South Zone
Jebel Ali Free Zone
Dubai UAE
Tel. +971 4 887 6991
www.brugglifting.com



UNITED KINGDOM

Brugg Pipesystems UK Ltd
Kelvin Road
Manor Trading Estate
Benfleet
Essex SS7 4QB
www.bruggpipesystems.co.uk



USA

Brugg Cables, LLC
25 Anderson Road
US-Rome, GA 30161
Tel. +1 505 771 4080
www.bruggcables.com

Geobrugg North America, LLC
22 Centro Algodones
US-Algodones, NM 87001
Tel. +1 505 771 4080
www.geobrugg.com

Brugg Wire Rope, LLC
3411 Turkey Mt Rd
P.O. Box 551
Rome, GA 30162-0551 USA
Tel. +1 706 235 6315
www.brugglifting.com

Brugg Pipesystems, LLC
3411 Turkey Mountain Road
US-Rome, GA 30161
Tel. +1 706 235 5606
www.bruggpipe.com

Kabelwerke Brugg AG Holding
B12, Industriestrasse 21
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
www.brugg.com