



Geschäftsbericht
Annual report

2016

BRUGG

**DIE GRUPPE BRUGG
THE BRUGG GROUP**

2 Gesamtbetrachtung, Kennzahlen Overall view, key figures

Der Bestellungseingang der Gruppe BRUGG stabilisierte sich im Berichtsjahr mit einem Minus von knapp 1%. Seiltechnik schaffte eine positive Trendumkehr bei einem Wachstum von 3%. Rohrsysteme stoppte den Abwärtstrend beim Bestelleingang und baute seinen Auftragsbestand aus. Der aggressive Wettbewerb bei Kabelsysteme führte zu signifikant tiefem Bestellungseingang und Margen. Rittmeyer baut den Bestellungseingang in der Schweiz aus.

Der Umsatz sank um 5,8% bei reduzierten Bruttomargen. Durchschläge bei der Endprüfung von Hochspannungskabel führten zu Fehlerkosten bei Kabelsystemen. Seiltechnik erlitt Rückschläge mit Projekten in Südamerika. Andererseits konnten die Fixkosten in der Gruppe nicht reduziert werden, um den Umsatzverlust zu kompensieren. Die Margen sind bei Kabelsysteme und Seiltechnik unter Druck. Rohrsysteme baut die Bruttomarge mit neuem Produktmix und besserem Materialanteil aus. Rittmeyer und die BRUGG Immobilien schreiben gute Resultate.

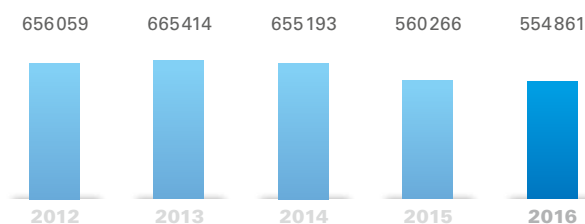
Der Personalbestand reduzierte sich um 50 auf 1933. Der Abbau aus wirtschaftlichen Gründen erfolgte primär in der Kabeldivision und auslastungsbedingt bei Rittmeyer. In der Schweiz waren am Jahresende 1 159 Mitarbeitende (Vorjahr 1 210) tätig. In der Produktion und in Projekten waren 1 084 Personen (Vorjahr 1 113) beschäftigt. Die Gruppe bildete 56 Lehrlinge (Vorjahr 53) aus.

Incoming orders for the BRUGG Group stabilized in the reporting year, falling by just under 1%. Rope Technology successfully reversed the trend of the previous years and recorded growth of 3%, while Pipe Systems also halted the downward trend in incoming orders and increased its orders in hand. Aggressive competition took its toll on Cable Systems, leading to markedly low incoming orders and margins. Rittmeyer succeeded in boosting incoming orders in Switzerland.

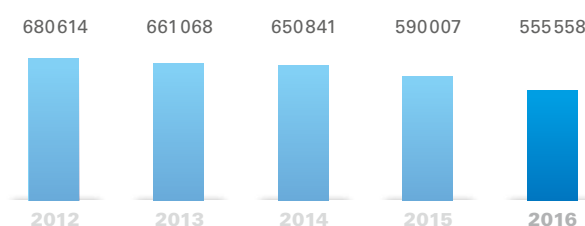
With gross margins down, revenue decreased by 5.8%. Cable Systems incurred defect costs due to breakdowns during final testing of high-voltage cables. Meanwhile, Rope Technology experienced setbacks to its projects in South America. At the same time, it was not possible to reduce the Group's overhead costs in order to compensate for the loss in revenue. Margins are being squeezed in Cable Systems and Rope Technology. Pipe Systems is improving its gross margins with a new product mix and better material usage. Rittmeyer and BRUGG Real Estate have achieved good results.

The number of staff decreased by 50 to a total of 1,933. These economically driven cutbacks were primarily made in the Cables Division and – due to reduced capacity utilization – at Rittmeyer. 1,159 employees were working in Switzerland (prior year 1,210) at the end of the year, of which a total of 1,084 people were employed in production and on projects (prior year 1,113). The Group trained 56 apprentices (prior year 53).

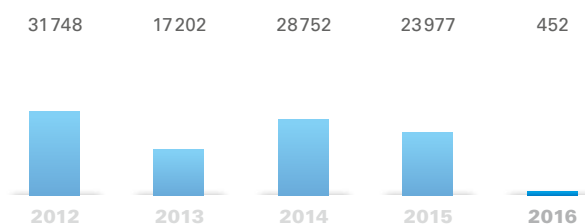
Bestellungseingang konsolidiert Incoming orders (inTCHF)



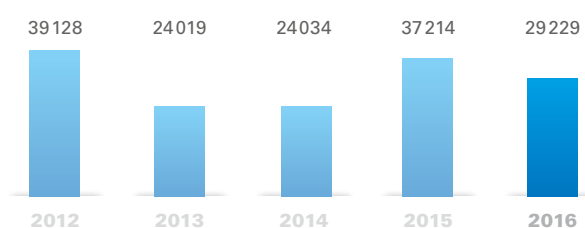
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated (inTCHF)



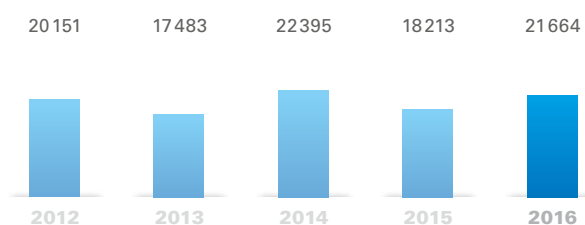
Cashflow Betrieb nach Steuern Operating cash flow after taxes (inTCHF)



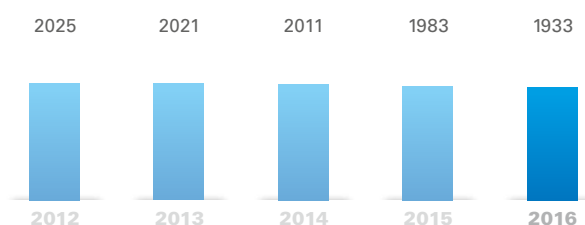
Investitionen Investments (inTCHF)



Abschreibungen Write-downs (inTCHF)



Mitarbeitende Employees inkl. Lehrlinge (incl. apprentices)



Wort des Präsidenten

Message from the Chairman

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, Mitarbeitende und Geschäftspartner der Gruppe BRUGG

Das Jahr 2016 stellte eine unvergleichliche Zäsur in der 120-jährigen Geschichte unseres Unternehmens dar, verbunden mit einem entsprechenden Resultateinbruch.

Vor allem war es die Division Kabelsysteme, welche sich neben dem Margenproblem mit überdimensioniertem Personalaufwand, Qualitätsproblemen, Schliessung der faseroptischen Produktion in USA und einer Reihe von personellen Fehlbesetzungen befassen musste.

Die Divisionen Seiltechnik, Rohrsysteme und Prozessleittechnik konnten zwar mit durchwegs positiven Resultaten abschliessen, wenn auch nicht im Umfang vergangener Jahre, was sich zusätzlich im schwachen konsolidierten Abschluss manifestierte. Der Immobilienbereich entwickelte sich im Rahmen der Vorjahre und hat im Berichtsjahr den Windischer Teil der Liegenschaften der Brugg Kabel AG übernommen.

Ein einschneidender Kurswechsel ist unabdingbar. Der Verwaltungsrat hat sich in mehreren a.o. Sitzungen mit der aktuellen Situation und den zu ergreifenden Massnahmen befasst. Dieser Prozess ist noch nicht abgeschlossen. Im Kabelbereich wurde dies in einem ersten Schritt letzten Herbst durch einen Wechsel der Divisionsleitung begleitet. Unter Führung von unserem Gruppen CEO Urs Schnell sind Massnahmen zur Effizienzsteigerung in den Geschäftsprozessen, zur Reduktion von Risiken sowie zur Verschlankung der Organisation ergriffen worden. Mit der Restrukturierung musste am Standort Brugg auf 60 und im Ausland auf 30 Mitarbeitende verzichtet werden. – Auch die andern Divisionen kommen nicht um weitere Massnahmen herum. Die Gruppe BRUGG muss sich den aktuellen Marktbedingungen stellen. Innovation und Auftragsakquisition müssen forciert und Ideen in konkrete Projekte umgesetzt werden. Ziel muss es sein, die Profitabilität durch LEAN-Prozesse deutlich zu verbessern und unsere Organisation permanent auf Schweizer Qualität zu trimmen. Die nach wie vor gesunde Bilanz – ohne Kredite fremder Geldgeber – bildet eine gute Grundlage, um den Richtungswechsel anzupacken bzw. fortzusetzen.

Ich möchte, auch im Namen des Verwaltungsrates, unserem Kader und unseren Mitarbeitenden herzlich danken für ihre Leistungsbereitschaft, verbunden mit Innovationskraft und dem Willen zur Veränderung, sowie ihren Einsatz im Dienste der Kunden und Aktionäre.

O. H. Suhner, dipl. Ing. ETHZ
Präsident des Verwaltungsrates | [Chairman of the Board](#)

[Dear Shareholders, Employees and Business Partners of the BRUGG Group](#)

[2016 represented an exceptional turning point in our company's 120-year history, combined with a corresponding downturn in our results.](#)

[The Cable Systems Division in particular has had to contend with excessive personnel costs, quality issues, discontinuing fiber optic production in the USA and a series of poor staffing choices on top of its difficulties in making margins.](#)

[The Rope Technology, Pipe Systems and Process Control Systems Divisions all ended the year in positive territory, albeit not to the same extent as in previous years, which also translated into poor consolidated financial statements. The trend in the Real Estate Division more or less matched that of recent years, with the division also taking over Brugg Kabel AG's Windisch site in the reporting year.](#)

[A drastic change of course is essential. The Board of Directors addressed the current situation and the measures to be taken at several extraordinary meetings, a process which is not yet complete. In the Cables business, this initially meant a change in divisional management last fall. Led by our Group CEO Urs Schnell, measures have been instigated to improve the efficiency of our business processes, reduce risks and streamline our organizational structure. The restructuring meant that 60 jobs had to be cut at the Brugg site and 30 abroad. The remaining divisions will not be able to avoid taking further action either. The BRUGG Group must face up to the current market realities. We need to push on with innovation and winning orders and turn our ideas into concrete projects. Our goal has to be to significantly improve profitability through lean processes and to consistently align our organization with Swiss quality standards. Our balance sheet remains healthy – with no outside borrowing – and forms a solid foundation for launching and driving this change of direction.](#)

[Speaking for myself and the entire Board of Directors, I would like to extend our sincere thanks to all our senior managers and employees for their commitment combined with a capacity for innovation and the will to change, and for their dedication to serving our customers and shareholders.](#)

Inhalt Index

Rückblick auf das Geschäftsjahr 2016 [Review of the fiscal year 2016](#) **5** Kabelsysteme [Cable Systems](#) **7**

Seiltechnik [Rope Technology](#) **9** Rohrsysteme [Pipe Systems](#) **11** Prozessleittechnik [Process Control Systems](#) **13**

Immobilien [Real Estate](#) **15** Produkte und Dienstleistungen [Products and Services](#) **16**

Organisation der Gruppe Brugg [The Brugg group organization](#) **20** Brugg International **22**



Rückblick auf das Geschäftsjahr 2016

Review of the fiscal year 2016

Die finanziell unabhängige Industriegruppe konzentriert sich mittlerweile auf fünf Geschäftsfelder.

The financially independent industrial group currently concentrates on five business areas.

Das breite Industrie-Portfolio verlangt eine gute Abstimmung auf die Bedürfnisse der Märkte, eine konsequente Ausrichtung auf die Nischen und das Suchen von Innovationen:

The success of the broad industrial portfolio depends on being well attuned to market needs, focusing consistently on niches, and hunting for innovation:

Kabelsysteme arbeitet mit grosser Kraft an der Restrukturierung der Division. Sie versucht, sich an das schnell wandelnde Marktumfeld anzupassen. Erste Früchte der Arbeiten materialisieren sich bei der Business Unit Hochspannungszubehör. Mit standardisiertem Sortiment werden Märkte im Mittleren Osten, Ägypten und Südafrika bedient und die Märkte in Fernost ausgebaut.

Cable Systems is working hard to reorganize the division, endeavoring to adapt to the rapidly changing market environment. The High-Voltage Accessories Business Unit is enjoying the first fruits of the division's labor, serving markets in the Middle East, Egypt and South Africa and expanding its activities in the Far East with a standardized range.

Seiltechnik richtet sich konsequent auf Nischen und Technologien aus. Über die gruppeninterne Bündelung des Aufzugsgeschäfts wird Brugg Lifting mit der Integration des BELT Geschäftes gestärkt. Die Investitionen werden bei dieser Business Unit auf CTP (ummantelte Drahtseile) fokussiert. Der Ausbau des Industriewerkes für Fatzer Schwerseile ist abgeschlossen. Geobrigg investiert weiter in die Netzherstellungstechnologien (HELOX).

Rope Technology is keeping a constant eye on niches and technologies. Brugg Lifting has been buoyed by the integration of the BELT business, an initiative resulting from the internal consolidation of the Group's elevator business. Investments in this Business Unit are focused on CTP (coated transmission products). The expansion of the industrial plant for Fatzer's Heavy Duty Ropes is complete. Geobrigg is continuing to invest in net production technologies (HELOX).

Rohrsysteme hat in neue Produktionsanlagen für das OEM Produkt vorisolierte Rohre im Anwendungsgebiet Haustechnik, in Mehrschichtextrusion, in Verbindungselemente (Clipschale) und in die Weiterentwicklung der preisgünstigeren und weniger korrosionsanfälligen Urbanflex weiter investiert. Das neue ERP Infor stellt sicher, dass die Geschäftsprozesse effizienter und transparenter abgewickelt werden können.

Pipe Systems has made further investments in new production facilities for pre-insulated pipes, an OEM product for building services. Investment has also been channeled into multilayer extrusion, connecting elements (clip shells), and further development of Urbanflex, a cost-effective solution that is less susceptible to corrosion. The new Infor ERP software is ensuring that business processes can be executed more efficiently and with greater transparency.

Prozessleittechnik hat seine neuen Dienstleistungsangebote ausgebaut. Im Fokus standen Steuerung für Kleinwasserkraftwerke, Sicherheitsaudits und Sicherheitsberatungen, Cloud Leittechnik und Datensicherungen sowie ein Optimierungspaket für Kanalnetze.

Process Control Systems expanded its new range of services, focusing on control systems for small hydro-power plants, safety audits and safety consulting, cloud-based control systems and data backups, as well as an optimization package for sewer systems.

Die **BRUGG Immobilien AG** ist eine standfeste Division mit Entwicklungspotential.

Brugg Immobilien AG is a solid division with development potential.

Materialeinkauf in Tonnen 2016 2015

Material purchase in tons

Kupfer	5325	5601	Polyäthylen	9584	10783
Copper			Polyethylene		
Stahl	34857	38001	Aluminium	1608	2200
Steel			Aluminium		



Kabelsysteme Cable Systems

Der Jahresumsatz der Division Kabelsysteme liegt 14% unter dem Vorjahr. Obwohl der globale Markt wächst, blieben die Preise durch die weltweiten Überkapazitäten stark unter Druck. Aufgrund der sich abzeichnenden schlechten Ertragslage wurden weltweite, personelle Restrukturierungsmassnahmen entschieden, die zu einem Abbau von gesamthaft 90 Stellen führte.

Bei den Hochspannungs-Kabelprojekten führten der anhaltende Preisdruck und Qualitätsprobleme in einem Grossprojekt zu einer Anpassung der Strategie.

Die Umsatzerwartungen im Bereich Hochspannungszubehör wurden bei stabilen Margen deutlich übertroffen.

Die Kabelsysteme für Industrieanwendungen verzeichneten einen gleichbleibenden Umsatz. Mit der Qualifikation durch einen namhaften Windkraftanlagenhersteller wurde ein wichtiger Schritt für die Zukunft im Markt der erneuerbaren Energien realisiert.

Eine äusserst aggressive Preisstrategie der Mitbewerber führte bei den Mittel- und Niederspannungskabeln im Markt Schweiz zu einem Umsatz- und Margen-Rückgang.

In der Business Unit Fiber Optic Systems wurde die im Vorjahr eingeleitete Neuausrichtung konsequent weitergeführt, was zu einem Umsatzwachstum führte.

Das Marktsegment Belt wurde an die Brugg Drahtseil AG verkauft. Die Geschäftstätigkeit der Brugg Cables LLC in Rome, USA wird bis Mitte 2017 eingestellt.

Im Jahre 2017 wird der Ausbau der attraktiven Geschäftsfelder fokussiert weitergeführt. Dabei wird bei den Hochspannungs-Kabelprojekten die Risikoexposition durch eine selektivere Akquisition verkleinert.

Annual revenue in the Cable Systems Division was down 14% from the previous year. Although the global market is growing, prices remain squeezed due to global excess capacities. With all signs pointing to a poor earnings situation, personnel restructuring measures were implemented worldwide, leading to a total of 90 jobs being cut.

Continued price pressure and quality problems in a major project in the high-voltage cables sector have prompted a reevaluation of the strategy in the Cable Systems Division.

With margins remaining stable in the High-Voltage Accessories Unit, revenue has significantly exceeded expectations.

Revenue in cable systems for industrial applications has remained consistent. Qualification by a major wind turbine manufacturer represents an important step for the future in the renewable energy market.

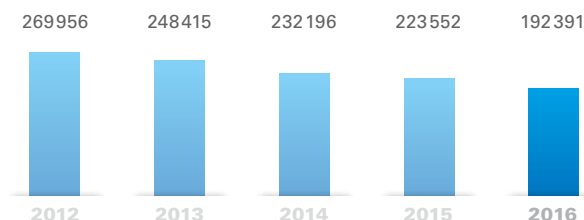
The highly aggressive pricing strategy adopted by competitors in the Swiss market led to a decline in revenue and margins for medium- and low-voltage cables.

In the Fiber Optic Systems Business Unit, the realignment initiative launched in the previous year made further progress, leading to revenue growth.

The Belt market segment was sold to Brugg Drahtseil AG. The business activities of Brugg Cables LLC in Rome, USA, have been suspended until mid-2017.

The focus will remain on expanding the most attractive business areas in 2017. This will involve reducing exposure to risk in the high-voltage cable projects by making more selective acquisitions.

Umsatz konsolidiert Revenue consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

	2016	2015
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	192 391	223 552
Bestellungseingang Incoming orders	195 811	199 937
Bestellungsbestand Order backlog	86 141	82 531

Investitionen Investments	6 581	5 292
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	644	681

(Werte in 1 000 CHF) (Value in 1 000 CHF)



Seiltechnik Rope Technology

Der Bereich Seiltechnik steigerte den Umsatz im Berichtsjahr 2016 um mehr als 2 %-Punkte gegenüber dem Vorjahr.

Bei der Business Unit «Heavy Duty Ropes» (Fatzer) konnten im Herbst die letzten Bauetappen des Neubaus an der Hofstrasse in Romanshorn abgeschlossen werden. Trotz aufwändigen Umzugs- und Revisionsarbeiten ist es der Schwerseilfertigung gelungen, Umsatz und Ertrag leicht zu steigern.

Die Business Unit «Netting Solutions» (Geobrugg) konnte dank Systemlösungen für dynamische Anwendungen sowie weitgehend automatisierten Installationsprozessen grössere Untertagbauprojekte gewinnen. In Singapur wurde die Tochterfirma BRUGG Singapore Ltd. gegründet, welche bereits ein Grossprojekt akquirierte. Die Errichtung einer lokalen Geflechtfertigung in Krasnodar am Schwarzen Meer verbessert den Marktzugang für öffentliche Aufträge in Russland entscheidend.

Die Business Unit «Midsize Ropes» (Brugg Lifting) erweiterte ihre Fertigungskapazitäten für hochwertige Vollstahlseile am Standort in Suzhou und steigerte damit Umsatz und Ertrag in China wesentlich. Die Sparte Civil & Industrial Ropes digitalisiert zunehmend ihre Dienstleistungsprozesse und optimiert damit zukunftsgerichtet den Kundenservice.

Die Business Unit «Lightweight Ropes» (Fortatech) investiert vermehrt in Innovationsprojekte, baut den Industriebereich weiter aus und sichert die Ertragsbasis durch weitere Verlagerungen an den polnischen Standort.

Das Betonfasergeschäft der Business Unit «Fibres» (Brugg Contec) erweitert das Produktesegment, steigert durch gezielte Innovationen die Ertragskraft und schliesst das Geschäftsjahr 2016 mit einem erfreulichen Ergebnis ab.

Revenue in the Rope Technology Division for the 2016 reporting year was up by more than two percentage points from the previous year.

In the Heavy Duty Ropes Business Unit (Fatzer), the final phases of construction for the new building on Hofstrasse in Romanshorn were completed in autumn. Despite a complex program of relocations and overhauls, the heavy-duty rope manufacturing business managed a slight improvement in revenue and earnings.

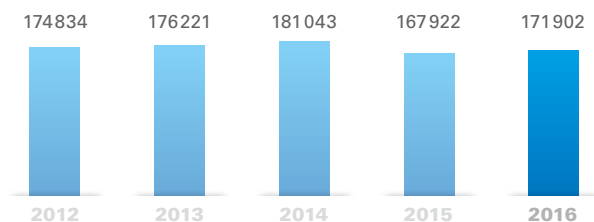
The Netting Solutions Business Unit (Geobrugg) secured several major underground mining projects thanks to its system solutions for dynamic applications and extensive automation of installation processes. The subsidiary BRUGG Singapore Ltd. was established in Singapore and has already taken on a large-scale project. A new netting production facility has been opened in Krasnodar near the Black Sea, representing a breakthrough in securing access to public contracts in the Russian market.

The Midsize Ropes Business Unit (Brugg Lifting) expanded its production capacities for high-quality all-steel ropes at its Suzhou site, achieving a major increase in revenue and earnings in China as a result. The Civil & Industrial Ropes business line is progressively digitizing its service processes, thereby optimizing its customer services in a manner fit for the future.

Activities in the Lightweight Ropes Business Unit (Fortatech) have included stepping up investment in innovative projects, further expanding its presence in the industrial sector, and securing earnings by moving more activities to its Polish site.

In the Fiber Business Unit (Brugg Contec), the concrete fiber business is expanding its product range and boosting its profitability through targeted innovations. It closed the 2016 fiscal year with a pleasing result.

Umsatz konsolidiert Revenue consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

	2016	2015
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	171 902	167 922
Bestellungseingang Incoming orders	171 232	166 185
Bestellungsbestand Orders backlog	35 788	34 993

Investitionen Investments	12 158	17 207
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	620	624

(Werte in 1 000 CHF) (Value in 1 000 CHF)



Rohrsysteme Pipe Systems

Der Rohrbereich verzeichnete auch 2016 einen leichten Umsatzrückgang von 4%. Dieser Rückgang zeigte sich nicht nur in den Heimatmärkten Deutschland und Schweiz. Auch die ausländischen Vertriebsgesellschaften kämpften mit einem wenn auch geringfügig rückläufigen Umsatz. Eine erfreuliche Ausnahme bildeten die französische und die im Jahre 2014 gegründete südkoreanische Vertriebsgesellschaften, welche überdurchschnittlich zulegen konnten. Die im Vorjahr akquirierte Vertriebsgesellschaft BRUGG Pipesystems UK Ltd. konnte trotz Brexit die in sie gesteckten Erwartungen erfolgreich bestätigen.

Insbesondere die Business Unit Fernwärme und -kühlung verzeichnete eine negative Umsatzentwicklung. Die Gründe dafür lagen primär beim rückläufigen Markt, verursacht durch die zurückhaltende Investitionsbereitschaft der grossen und mittleren Energieversorger. Die im Fernwärmemarkt angespannte wirtschaftliche Situation in Deutschland und der niedrige Ölpreis, der sich nur langsam erholte, waren dem Geschäft nicht förderlich. Die Business Unit für Tankstellen und Industrierohre konnte dagegen das Verkaufsvolumen gegenüber dem Vorjahr nochmals leicht steigern.

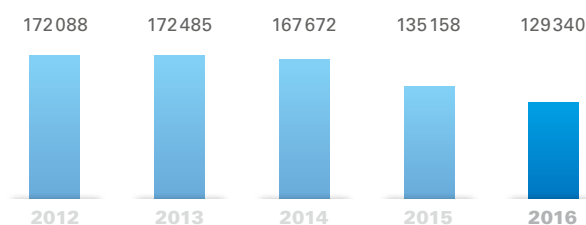
Für 2017 rechnet der Rohrbereich erneut mit einem herausfordernden Geschäftsverlauf. Politische Unsicherheiten u.a. in den USA und bei unseren europäischen Nachbarländern wirken wenig förderlich bei Grossinvestitionen. Demgegenüber stehen Opportunitäten aus der Klimaerwärmung und die damit steigende Anzahl an Umweltschutzprogrammen, aus der Energiewende sowie aus steigenden Ölpreisen. Insgesamt wird von einer Konsolidierung der Märkte auf Niveau des abgeschlossenen Geschäftsjahres 2016 ausgegangen.

Revenue was once again down slightly for the Pipe Systems Division in 2016, with a drop of 4% stemming not just from the domestic markets of Germany and Switzerland but also from an – albeit marginal – decline in the international distribution companies. However, the South Korean distribution company (founded in 2014) and its French counterpart were welcome exceptions, with both recording above-average growth. The distribution company BRUGG Pipesystems UK Ltd, which was acquired in the previous year, lived up to expectations despite the impact of Brexit.

The downward trend in revenue was especially marked in the District Heating and Cooling Business Unit. This was primarily due to a declining market, caused by large and medium-sized energy suppliers' reluctance to invest. Business also suffered as a result of the strained economic situation prevailing in Germany's district heating market and the low oil price, which only managed a sluggish recovery. In contrast, the Gas Station and Industrial Piping Business Unit once again saw a slight increase in sales volumes compared with the previous year.

The Pipe Systems Division is expecting 2017 to bring similar business challenges. Political uncertainty in countries ranging from the USA to our neighbors in Europe is likely to subdue major investments. However, climate change and the associated increase in environmental protection programs are set to bring new opportunities, along with the continued shift toward renewable energy and rising oil prices. Overall, the markets are expected to consolidate at the level of the 2016 fiscal year just ended.

Umsatz konsolidiert Revenue consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

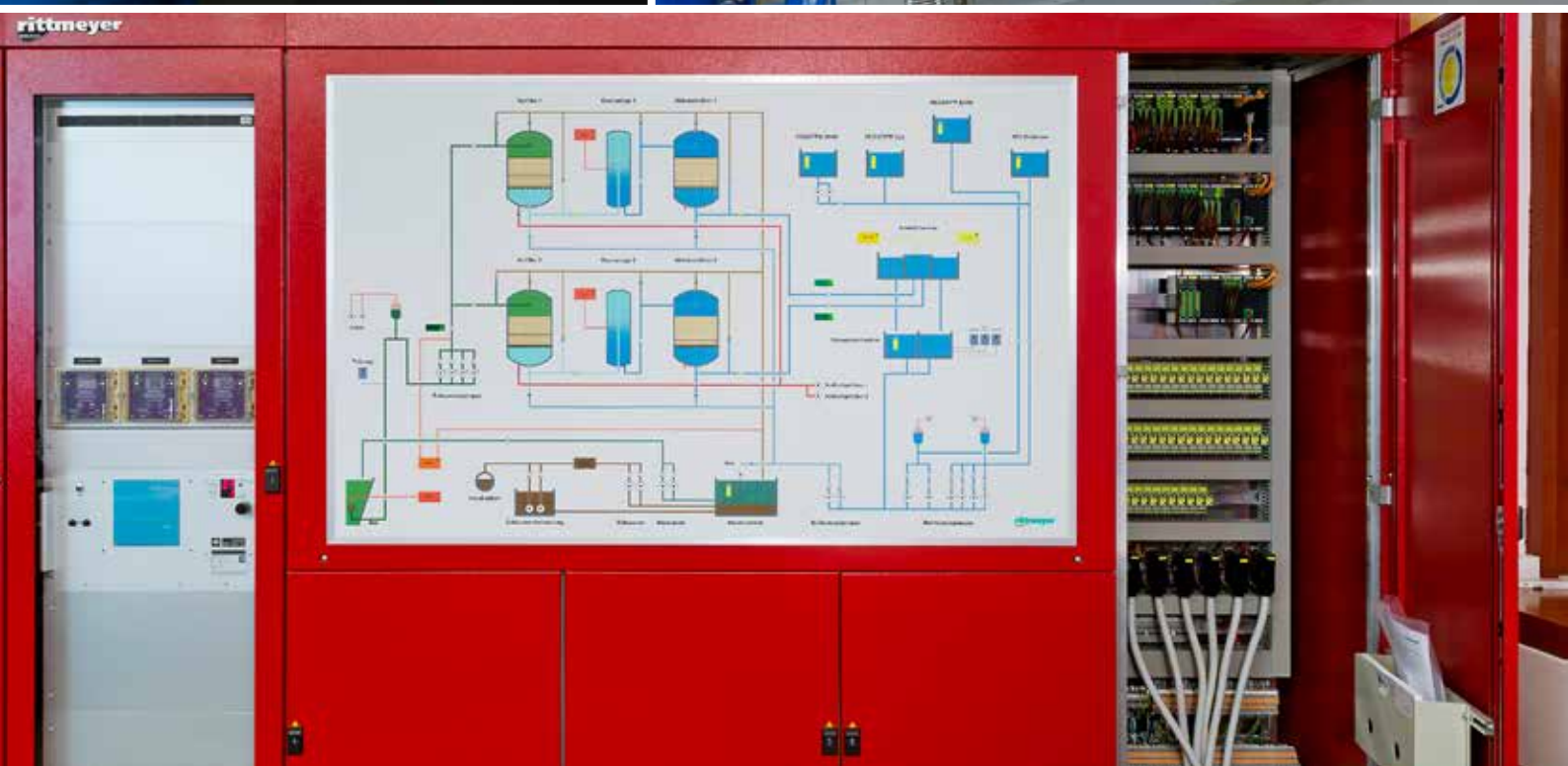
	2016	2015
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	129 340	135 158
Bestellungseingang Incoming orders	131 665	137 080
Bestellungsbestand Orders backlog	10 272	8 585

Investitionen Investments	6 548	10 164
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	399	394

(Werte in 1 000 CHF) (Value in 1 000 CHF)



DC Verteilung / Steuerung



Prozessleittechnik **Process Control Systems**

Trotz leicht reduziertem Umsatz konnte der Bereich Prozessleittechnik mit einem guten Resultat abschliessen. Alle Rittmeyer Unternehmen mit Ausnahme von Österreich und Frankreich verzeichnen positive Ergebnisse.

In der Schweiz übertrifft der Auftragseingang die Vorjahreswerte. Auch der Auftragseingang der deutschen und kroatischen Tochtergesellschaften entwickelte sich positiv und übertrifft das Vorjahr. In Österreich liegt der Auftragseingang aufgrund fehlender grosser Kraftwerksprojekte unter Vorjahr – das Wasserversorgungsgeschäft blieb jedoch stabil. Die Zurückhaltung der französischen Energiekonzerne mit Investitionen zeigt sich im reduzierten Auftragsvolumen von Rittmeyer Frankreich. Italien kann das Vorjahresresultat knapp halten.

Das Kläranlagen Optimierungswerkzeug RITUNE erfreut sich immer grösserer Beliebtheit – auch bei Neukunden. Die ebenfalls sehr gefragten Dienstleistungsangebote konnten weiter ausgebaut und teilweise bereits ins Produkteportfolio der Tochtergesellschaften übernommen werden. Mit der Dienstleistung «ICT Security Beratung» wurde der Nerv der Zeit getroffen. Dieses Angebot erfreut sich deutlich steigender Nachfrage.

Bei Rittmeyer AG zeigen die Prozessverbesserungen aus LEAN- und ERP-bedingten Prozessoptimierungen weiterhin Wirkung sowohl bei der Produktivität, als auch bei der Reduktion der Kapitalbindung im Betrieb. Rittmeyer Deutschland ist die dritte Gesellschaft im Bereich, welche das neue ERP erfolgreich eingeführt hat.

Im Jahre 2016 war Rittmeyer wieder zu Gast an der IFAT in München. Am Messestand wurden Lösungen und Dienstleistungen vorgestellt. Zahlreiche Kundenkontakte konnten dadurch sichergestellt werden.

Despite a slight downturn in revenue, the Process Control Systems Division managed to finish the year with a good result. With the exception of Austria and France, all Rittmeyer companies achieved positive results.

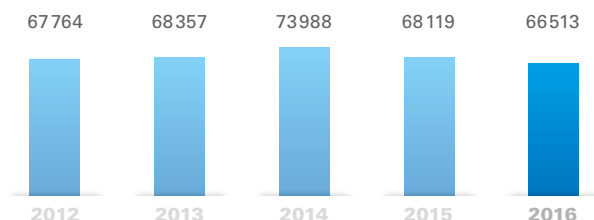
Incoming orders in Switzerland exceeded the previous year's values. Positive developments were also seen in incoming orders for the German and Croatian subsidiaries, which improved over the previous year. Owing to a lack of major power plant projects, incoming orders were down from the previous year in Austria. However, the water supply business remained stable. With French energy companies adopting a cautious approach to investment, Rittmeyer France saw a reduction in order volumes. Meanwhile, Italy was just able to match the previous year's result.

RITUNE, the optimization tool for wastewater treatment plants, continues to grow in popularity among customers new and old. Similarly in demand are the division's service offerings, which have been further expanded and have already begun to be incorporated in the subsidiaries' product portfolio. The «ICT Security Consultation» service has been especially effective in addressing current trends and is enjoying a steady increase in demand.

At Rittmeyer AG, the LEAN- and ERP-based process optimization measures are continuing to deliver improvements both in productivity and in reducing the amount of capital tied up in business operations. Rittmeyer Germany is the third company in this division to successfully implement the new ERP.

Rittmeyer once again attended the IFAT trade fair in Munich in 2016, presenting solutions and services at its stand and forging a great many customer contacts as a result.

Umsatz konsolidiert **Revenue consolidated**



Schlüsselzahlen **Key figures**

	2016	2015
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	66 513	68 119
Bestellungseingang Incoming orders	60 350	62 022
Bestellungsbestand Orders backlog	35 034	40 989

Investitionen Investments	819	1 380
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	260	277

(Werte in 1 000 CHF) **(Value in 1 000 CHF)**



Immobilien Real Estate

Über die neu erworbene Brugg Kabel Industrie- und Gewerbeliegenschaften in Windisch konnte die Brugg Immobilien AG ihren Umsatz erheblich steigern. Das Jahresergebnis ist von dringend notwendigen Unterhaltsarbeiten belastet worden. Die Nettoerlösen aus den angestammten Liegenschaften in Brugg und in Baar sind aufgrund der Vollvermietung sehr erfreulich.

Die Planung des 15-geschossigen Hochhauses CENTURION TOWER mit rund 16500m² Bruttogeschossfläche konnte abgeschlossen und die Baubewilligung beantragt werden. Es wird derzeit damit gerechnet, dass die definitive Baubewilligung Mitte 2017 vorliegt und unmittelbar danach der Spatenstich erfolgt.

Die Gewerbe- und Industrieliegenschaften Windisch – auf einer Grundstückfläche von rund 50000m² – sind nicht nur an Gruppenfirmen, sondern neu auch an Dritte vermietet worden. Die Optimierung der Nutzung und der Mieterträge ist eine laufende Aufgabe. Der im 2016 gestartete werterhaltende Unterhalt wird in den Folgejahren fortgeführt.

Der Verwaltungsrat hat entschieden, das Immobilien-Portfolio zu überarbeiten.

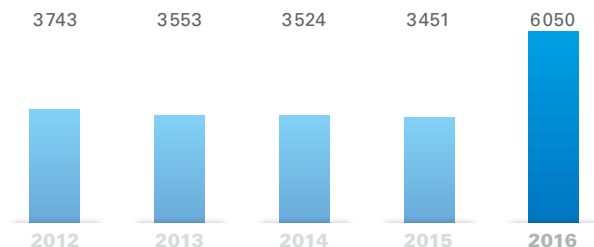
With the newly acquired Brugg Cables industrial and commercial premises in Windisch, Brugg Immobilien AG was able to increase its revenue significantly. However, the result for the year was affected by urgent maintenance work. Full occupancy at the original properties in Brugg and Baar resulted in very pleasing net returns.

Planning for the 15-story high-rise building CENTURION TOWER, which has a gross floor space of around 16500m², is now complete and the construction permit has been applied for. The final construction permit is expected to be granted in mid-2017, with work set to begin immediately afterwards.

Spread over an area of some 50000m², the industrial and commercial premises in Windisch are not just home to Group companies – they are now also being rented to third parties. Optimizing rental income and the use of the site is an ongoing task. The maintenance work started in 2016 with a view to preserving value is set to continue over the coming years.

The Board of Directors has decided to revise the real estate portfolio.

Umsatz konsolidiert Revenue consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

	2016	2015		
Umsatz konsolidiert Revenue consolidated	6050	3451	Bilanzsumme Total assets	98777 64764
Investitionen Investments	35495	3083	(Werte in 1000 CHF) (Value in 1000 CHF)	
Mitarbeitende Employees	2	1		

Produkte und Dienstleistungen

Products and services

Kabelsysteme

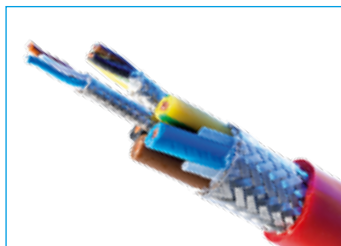
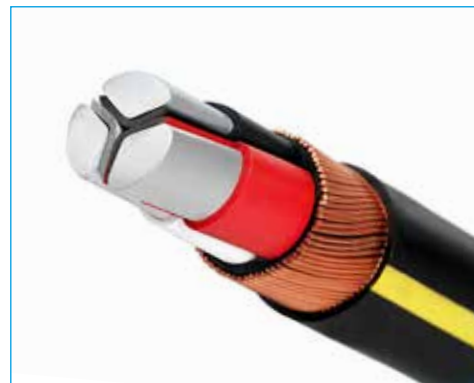
Kabel, Zubehör und Systemlösungen zur Energie- und Datenübertragung und Verteilung. Industrielle, kunden-spezifische Kabel- und Verbindungssysteme sowie ummantelte Zugelemente.

- Nieder, Mittel- und Hochspannungskabel von 1 bis 500 kV mit Aluminium- oder Kupferleiter
- Kabelsystem-Dienstleistungen (Engineering, Anlagenzustand-Analysen, Temperatur-Sensorik, Teilentladungsüberwachung, Technische Schulungen)
- Kabelgarnituren und Montagezubehör von 1 bis 500 kV, passend für alle Anschlusssysteme
- Dienstleistungen in Entwicklung und Prüfung im Hochspannungslabor
- Kundenspezifische, flexible Kabel- und Verbindungssysteme zur Energie- und Signalübertragung für Erstausrüster, sowie ummantelte Zugelemente für die Hebemittelindustrie
- Faseroptik-Kabel, Zubehör und Engineering für Sensorik und Breitband-Telekommunikation

Cable Systems

Cables, accessories and system solutions for power and data transmission and distribution. Customized industrial cable and connection systems as well as sheathed tensile elements.

- Low, medium and high voltage cables from 1 to 500 kV with aluminium or copper conductors
- Cable System Services (Engineering, System Condition Analysis, Distributed Temperature Sensing, Partial Discharge Monitoring, Technical Training)
- Cable fittings and assembly accessories from 1 to 500 kV, suitable for all connection systems
- High Voltage Laboratory for research and testing services
- Customized, flexible cable and connection systems for power and signal transmission for original equipment manufacturers, as well as sheathed tensile elements for the lifting equipment industry
- Fiber optic cables, accessories and engineering services for sensing and broadband telecommunications



Seiltechnik

- Steinschlagzäune, Böschungsstabilisierungen, Lawinen- und Murgangverbauungen, Schutzverbauungen in Minen
- Motorsport-Schutzzäune, Architekturnetze und Schutzsysteme gegen dynamische Einschläge
- Schwerseile für Personen- und Materialtransport, Minen
- Inox-Drahtseile für architektonische und ästhetische Zwecke
- Seilbauwerke
- Spezialseile für Aufzüge und Winden
- Drahtseilkonfektion, Hebe­mittel und Zubehör
- Betätigungszüge, Spannseile und Feinseile
- Synthetische Fasern für Betonbewehrung
- Ummantelte Zugelemente für die Aufzugs- und Hebe­mittelindustrie

Rope Technology

- Rockfall barriers, slope stabilizations, avalanche and debris flow barriers, protection in mines
- Motorsport protection barriers, net architecture and protection systems against dynamic impacts
- Heavy-duty ropes for transportation of people and materials, mining
- Stainless steel ropes for architectural and aesthetic purposes
- Rope structures
- Special ropes for elevators and winches
- Fabricated rope products for lifting equipment, accessories
- Bowden cables, tension cables, fine ropes
- Synthetic fibres for concrete reinforcement
- Coated tensile Ropes and Belts

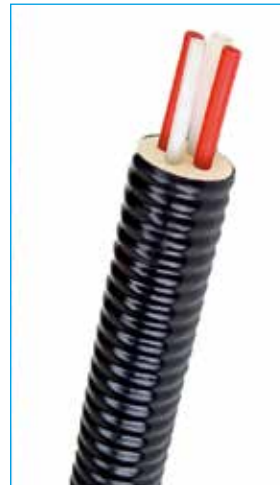
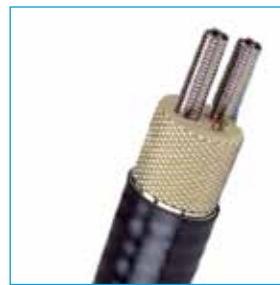


Rohrsysteme

- Nah- und Fernwärme / Nah- und Fernkühlung: PREMANT, vorisolierte, starre Rohre, FLEXWELL, CASAFLEX, CALPEX, CALPEX-ALU, CALCOPPER, die Flexiblen für Nah-/Fernwärmenetze sowie -kühlnetze, COOLFLEX und COOLMANT, vorisolierte PE-Rohre für die Nah-/Fernkühlung und Trinkwasserversorgung, EIGERFLEX, flexible, vorisolierte PE-Rohre mit Begleitheizung für die Trinkwasserversorgung
- Systempakete: BIOFLEX für Biogas-Fermenterheizung, SPIRAFLEX-Wärmetauscherrohr
- Industrie: FSR, das doppelwandige Sicherheitsrohr, NIROFLEX, Wellrohre für Wärmetauscher, Schutzrohre usw.
- Tankstellen: SECON-X, FSR, CNT, doppelwandige Systeme, LPG, LNG AiO, flexible Flüssiggasanleitungen

Pipe Systems

- Local and district heating/cooling PREMANT, preinsulated, rigid pipe systems, FLEXWELL, CASAFLEX, CALPEX, CALPEX-ALU, CALCOPPER, the flexible range for local and district heating/cooling networks, COOLFLEX and COOLMANT, pre-insulated PE pipes for local/district cooling and tap water supply, EIGERFLEX, flexible, pre-insulated PE pipes with trace heating for tap water supply
- System packages: BIOFLEX for biogas fermenter heater, SPIRAFLEX heat exchanger pipe
- Industry: FSR, double-walled safety pipe, NIROFLEX, corrugated pipe for heat exchangers, protective pipe, etc.
- Petrol stations: SECON-X, FSR, CNT, double-walled systems, LPG LNG AiO, flexible pipe for liquefied gases



Prozessleittechnik

Automatisierungs- und Leitsysteme für:

- Wasser-, Strom-, Gas- und Fernwärmeversorgungen
- Wasseraufbereitungsanlagen
- Kläranlagen und Kanalsysteme
- Strassenabwasser-Behandlungsanlagen
- Schlamm- und Müllverbrennungsanlagen
- Wasserkraftwerke
- Flusstaustrufen
- Hochwasser- und Küstenschutz

Produkte für:

- Durchflussmessung in grossen Rohrleitungen und offenen Kanälen
- Druck- und Füllstandsmessung (Reservoir, Behälter, Flusspegel, Stausee, Wasserschloss)
- Winkel- und Positionsmessung (Klappe, Wehr, Schieber, Absperrorgan)

Process Control Systems

Automation and control systems for:

- Water, power, gas, and district heating supplies
- Wastewater treatment plants
- Sewage treatment plants and canal systems
- Road runoff/wastewater treatment plants
- Sludge and garbage incinerators
- Water power plants
- River barrages
- Flood control and coastal protection

Products for:

- Flow measurements in large pipelines and open channels
- Pressure and level measurements (reservoirs, containers, water level in rivers, dams, surge tanks)
- Angle and position measurements (valves, weirs, sliding gates, shutoff valves)



Organisation der Gruppe Brugg

The Brugg group organization



Von links nach rechts / **From left to right:**
Markus Fiechter, Jürg Suhner, Otto H. Suhner, Roland Widmer,
Marc Wartmann, Rudolf Hug

Kabelwerke Brugg AG Holding

Verwaltungsrat Board of Directors

Otto H. Suhner, dipl. Ing. ETH, Bözberg
(Präsident/Delegierter/Chairman)

Marc Wartmann, Betriebsökonom und
Unternehmer, Oberwil-Lieli (Vizepräsident)

Markus Fiechter, Dr. iur. HSG, Rechtsanwalt,
LL.M., Aarau Rohr

Rudolf Hug, Unternehmer, Oberrohrdorf

Jürg Suhner, dipl. Ing. ETH, Baden

Roland Widmer, dipl. Wirtschaftsprüfer,
Lengnau AG



Von links nach rechts / **From left to right:**
Andreas Borer, Urs Bollhalder, Stephan Wartmann, Urs Schnell,
Otto H. Suhner, Andreas Heinemann, Stephan Peters

Group Management

Otto H. Suhner

Urs Schnell
(Group CEO/Cable Systems Division)

Andreas Heinemann
(Group CFO)

Urs Bollhalder
(Real Estate Division)

Andreas Borer
(Process Control Systems Division)

Stephan Peters
(Pipe Systems Division)

Stephan Wartmann
(Rope Technology Division)



Brugg Kabel AG, H14, Brugg, Switzerland



FATZER AG Drahtseilwerk, Romanshorn, Switzerland



Geobrugg Chengdu Co. Ltd., Chengdu, China



BRUGG Rohrsystem AG, Kleindöttigen, Switzerland



Fortatech Sp. z o.o., Plochocin, Poland



Brugg Cables (Suzhou) Co. Ltd., Suzhou, China



Geobrugg AG, Romanshorn, Switzerland



BRUGG Rohrsysteme GmbH, Wunstorf, Germany



AUSTRALIA

Geobrug Australia Pty Ltd
14 Century Road
Malaga Perth WA 6090
Tel. +61 8 9249 9939
www.geobrug.com.au



AUSTRIA

Geobrug Austria Ges.m.b.H.
Innsbrucker Bundesstrasse 126
AT-5020 Salzburg
Tel. +43 662 825 395
www.geobrug.com

Rittmeyer Ges.m.b.H.
Walkürengasse 11
AT-1150 Wien
Tel. +43 1 985 2593
www.rittmeyer.com



CHILE

Geobrug Andina S.A.
Coronel Pereira 72 Of 302
Las Condes, Santiago de Chile
Tel. +56 2 225 84 00
www.geobrug.com



CHINA

Brugg Wire Rope (Suzhou) Co. Ltd.
Building 3, No. 88, Jinling East Road
Suzhou Industrial Park
Suzhou 215121
P.R. China
Tel. +86 51 2629 90779
www.brugglifting.com

Brugg Cables (Shanghai) Co. Ltd.
Building No. 7 Sai Te Industrial Park
No. 1300 Jun Gong Road
Shanghai, 200433
P.R. China
Tel. +86 21 55062530
www.bruggcables.com

Brugg Cables (Suzhou) Co. Ltd.
Building No. 2
No. 88 East Jinling Road
Weiting Town
Suzhou Industrial Park
Suzhou, 215121
P.R. China
Tel. +86 512 62877718
www.bruggcables.com

Geobrug Chengdu Co. Ltd.
33 Tianlang Road
National Hi-tech Western Zone
Chengdu, 611731 Sichuan
P.R. China
Tel. +86 28 8784 3721
www.geobrug.com.cn



CROATIA

Zagreb Rittmeyer d.o.o.
Kraljice Jelene 6
HR-10000 Zagreb
Tel. +385 1 455 08 17
www.rittmeyer.com



FINLAND

Brugg-Pema Oy
Jalostajantie 18
P.O. Box 707
FI-60100 Seinäjoki
Tel. +358 10 4838 300
www.bruggpema.fi

Brugg-Pema Oy
Virkatie 1
FIN-01510 Vantaa
Tel. +358 10 4838 200
www.bruggpema.fi



FRANCE

Brugg Tubes SAS
Route de la gare d'Heyrieux
FR-69780 Saint-Pierre-de-Chandieu
Tel. +33 4 37 25 70 00
www.brugg.fr

Rittmeyer SAS
Route de la gare d'Heyrieux
FR-69780 Saint-Pierre-de-Chandieu
Tel. +33 4 78 40 94 57
www.rittmeyer.com



GERMANY

Brugg Kabel GmbH
Daimlerstrasse 8
DE-71701 Schwieberdingen
Tel. +49 7150 9 1635 0
www.bruggcables.com

Brugg Rohrsysteme GmbH
Adolf-Oesterheld-Strasse 31
DE-31515 Wunstorf
Tel. +49 5031 170 0
www.brugg.de

German Pipe GmbH
Darrweg 43
DE-99734 Nordhausen
Tel. +49 3631 46267 0
www.german-pipe.de

ISOBRUGG
Stahlmantelrohr GmbH
Zum Hämelerwald 21
DE-31275 Lehrte-Arpke
Tel. +49 5175 92100
www.isobrugg.de

Rittmeyer GmbH
Hohes Gestade 11
DE-72622 Nürtingen
Tel. +49 7022 9063 0
www.rittmeyer.com



INDIA

Geobrug India Private Limited
JMD Mega Polis
Sohna Road, Sector 48
Gurgaon – 122018
Haryana, India
Tel. +91 124 4992801
www.geobrug.com

Brugg Cables India Private Limited
Unit No. 959 & 959A, 9th Floor,
JMD Mega Polis
Sohna Road, Sector 48
Gurgaon – 122018
Haryana, India
Tel. +91 124 4992802
www.bruggcables.com



ITALY

Brugg Pipesystems S.r.l.
Via Luigi Bertolini 27
IT-29122 Piacenza
Tel. +39 0523 590 431
www.pipesystems.com

Rittmeyer S.r.l.
Via Valbona 43
IT-24010 Ponteranica (BG)
Tel. +39 035 570 318
www.rittmeyer.com

Geobrug Italia Srl
Via Don Carlo Botta 13
IT-24122 Bergamo
Tel. +39 02 518 77 240
www.geobrug.it

Brugg Cables Italia Srl
Via Pisacane n. 24
IT-20129 Milano
Tel. +39 334 674 63 45
www.bruggcables.com



JAPAN

Geobrug Japan K.K.
28-5, 28-4 Aza Kobuna-Shinden
Koaota, Kashiwa-shi
277-0803 Chiba, Japan
Tel. +81 4 7140 9911
www.geobrug.com



KUWAIT

Brugg Cables – Office Kuwait
Salwa, Block 12
Street No 7, House No 76
Floor No 1, Flat No 1
P.O. Box 2191
22022 Salmiya/Kuwait
Tel. +965 2566 32 71
www.bruggcables.com



MAROC

Geobrug Maroc, SARL
7, Rue Sebta
Résidence Rami, Bureau No. 8
20100 Casablanca
Maroc
Phone +212 696 840 529
www.geobrug.com



POLAND

Brugg Systemy Rurowe Sp. z o.o.
Ul. Lipowa 5
PL-05-860 Plochocin
Tel. +48 22 722 56 26
www.brugg.pl

Brugg Cables Sp. z o.o.
Ul. Rokitniańska 4
PL-66-300 Międzyrzecz
Tel. +48 691 222 537
www.bruggcables.com

Fortatech Sp. z o.o.
Ul. Lipowa 5
PL-05-860 Plochocin
Tel. +48 22 722 51 87
www.fortatech.pl



SINGAPORE

Brugg Singapore Pte Ltd
4 Battery Road
Bank of China Building #25-01
Singapore 049908
Tel. +65 6408 8000
www.geobrugg.com

Rittmeyer AG Branch Office
33 Club Street #10-15
Singapore 069415
Tel. +65 6640 8935
Mobile +65 9028 5501
www.rittmeyer.com



SPAIN

Geobrugg Ibérica S.A.U.
Calle Gomera 8,1B
ES-28703 San Sebastian de los Reyes
(Madrid)
Tel. +34 91 659 2830
www.geobrugg.com



SOUTH AFRICA

Geobrugg Southern Africa (Pty)Ltd
Honeydew Business Park, Block B,
Unit 3
1503 Citrus Street
Honeydew 2170, Gauteng
South Africa
Tel. +27 11 794 3248
www.geobrugg.com



SWITZERLAND

Kabelwerke Brugg AG Holding
B12, Industriestrasse 21
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
www.brugg.com

Brugg Kabel AG
Klosterzelgstrasse 28
Ch-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 33 33
www.bruggcables.com

Brugg Cables Industry AG
Klosterzelgstrasse 28
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 00
www.bruggcables.com

Brugg Drahtseil AG
Wydenstrasse 36
CH-5242 Birr
Tel. +41 56 464 42 42
www.brugglifting.com

Fatzer AG Drahtseilwerk
Hofstrasse 44
CH-8590 Romanshorn
Tel. +41 71 466 81 11
www.fatzer.com

Brugg Contec AG
Gübsenstrasse 80
CH-9015 St.Gallen
Tel. +41 71 466 12 12
www.bruggcontec.com

Fortatech AG
Gübsenstrasse 80
CH-9015 St.Gallen
Tel. +41 71 314 74 74
www.fortatech.com

Geobrugg AG
Aachstrasse 11
CH-8590 Romanshorn
Tel. +41 71 466 89 70
www.geobrugg.com

Brugg Rohrsystem AG
Industriestrasse 39
CH-5314 Kleindöttingen
Tel. +41 56 268 78 78
www.pipesystems.com

BRUGG Immobilien AG
B12, Industriestrasse 21
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
www.brugg.com

Rittmeyer AG
Inwilerriedstrasse 57
CH-6341 Baar
Tel. +41 41 767 10 00
www.rittmeyer.com



SOUTH KOREA

BRUGG Pipe Systems Korea Co. Ltd
16, Nonhyeonro 72-gil
(Yeoksam-dong 4F)
Gangnam-gu
Seoul
Korea



UNITED ARAB EMIRATES

Brugg Kabel AG – Office Abu Dhabi
P.O. Box 51769
Al Khazna Insurance Build
2nd floor, office 211
Najda Street
Abu Dhabi/UAE
Tel. +971 2 671 73 02
www.bruggcables.com

Brugg Cables Middle East DMCC
Platinum Tower, Suite 2504
Cluster I, JLT
P.O. Box 336461
Dubai
United Arab Emirates
Tel. +971 4 277 2333
www.bruggcables.com

Brugg Wire Rope Middle East FZCO
P.O. Box 262963
LOB15-218
South Zone
Jebel Ali Free Zone
Dubai UAE
Tel. +971 4 887 6991
www.brugglifting.com



UNITED KINGDOM

Brugg Pipesystems UK Ltd
Kelvin Road
Manor Trading Estate
Benfleet
Essex SS7 4QB
www.bruggpipesystems.co.uk



USA

Brugg Cables, LLC
25 Anderson Road
US-Rome, GA 30161
Tel. +1 706 235 8755
www.bruggcables.com

Geobrugg North America, LLC
22 Centro Algodones
US-Algodones, NM 87001
Tel. +1 505 771 4080
www.geobrugg.com

Brugg Wire Rope, LLC
1801 Parrish Drive
P.O. Box 551
US-Rome, GA 30162-0551
Tel. +1 706 235 6315
www.brugglifting.com

Brugg Pipesystems, LLC
1801 Parrish Drive
P.O. Box 1836
US-Rome, GA 30161
Tel. +1 706 235 5606
www.bruggpipe.com

Kabelwerke Brugg AG Holding
B12, Industriestrasse 21
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
www.brugg.com