



Geschäftsbericht
Annual report

2014

BRUGG

**DIE GRUPPE BRUGG
THE BRUGG GROUP**

2 Gesamtbetrachtung, Kennzahlen Overall view, key figures

Trotz widriger Umstände hat sich der Bestellungseingang der Gruppe BRUGG gut gehalten. Kabelsysteme und Seiltechnik verlieren 5,0% respektive 3,5% gegenüber dem Vorjahr. Während Prozessleittechnik einen sehr guten Auftragseingang von plus 13,4% verzeichnet, stagniert Rohrsysteme auf dem Vorjahresniveau. Der Gruppenumsatz sank um 1,5% wegen Umsatzverlusten bei Kabelsysteme und Rohrsysteme. Erfreulich ist, dass die beiden anderen Bereiche eine deutliche Steigerung nicht nur der Umsätze, sondern auch der Margen verzeichnen können.

Der betriebliche Cashflow nach Steuern ist für die Gruppe BRUGG nach wie vor ungenügend. Der Preiskampf, Margenerosion und die Sanierung des Power-Geschäftes und der Fiber Optic belasten die Resultate der Kabelsysteme. Während bei den Rohrsystemen die Margen unter Druck sind, zeigen Seiltechnik und Prozessleittechnik eine erfreuliche Entwicklung.

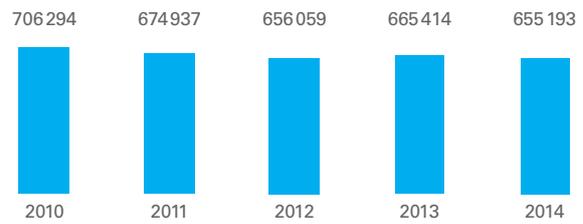
Der Personalbestand blieb mit 2011 Beschäftigten (Vorjahr 2021) annähernd stabil. Die Kabelsysteme mussten am Standort Brugg aus wirtschaftlichen Gründen weitere Arbeitsstellen abbauen. Auch Rohrsysteme passte die Kapazität auf die sich abzeichnende Geschäftsentwicklung an. Einzig Seiltechnik baut Personal auf. In der Schweiz waren am Jahresende 1224 Mitarbeitende (Vorjahr 1228) tätig. In der Produktion und in Projekten waren 1103 Personen (Vorjahr 1160) beschäftigt. Die Gruppe bildete 59 Lehrlinge (Vorjahr 64) aus.

The incoming orders for the BRUGG Group has held up well despite adverse conditions. Cable Systems was down by 5.0% from the prior year and Rope Technology by 3.5%. While incoming orders were up by an excellent 13.4% at Process Control Systems, Pipe Systems remained at the prior year's level. Group revenue dropped by 1.5% owing to the loss of revenue in Cable Systems and Pipe Systems. On a more positive note, the two other divisions showed a considerable increase not only in their revenue but also in their margins.

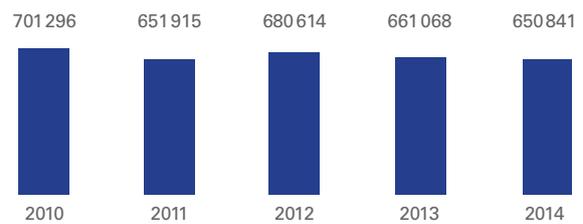
The BRUGG Group's operating cash flow after taxes remains insufficient. Price wars, thinning margins and the restructuring of the Power and Fiber Optic businesses had a negative impact on the results for Cable Systems. While margins were squeezed for Pipe Systems, Rope Technology and Process Control Systems reported a pleasing trend.

The number of employees remained relatively stable at 2011 (previous year 2021). Cable Systems was forced to further reduce the workforce at its Brugg site for economic reasons. Pipe Systems also adjusted its capacity in line with the anticipated business trend. Rope Technology was the only division to increase its headcount. At the end of the year, 1224 employees worked in Switzerland (prior year 1228). A total of 1103 persons were employed in production and on projects (prior year 1160). The Group trained 59 apprentices (prior year 64).

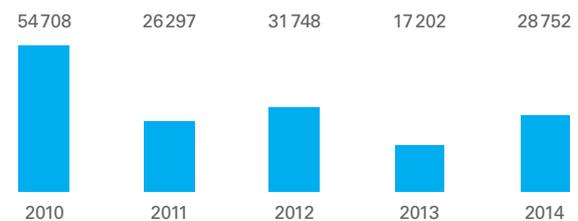
Bestellungseingang Incoming orders



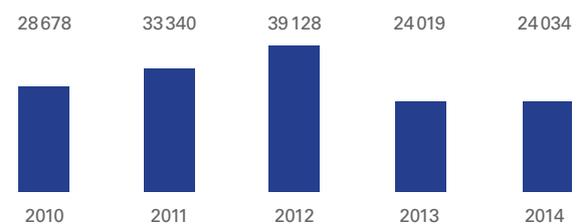
Umsatz Turnover



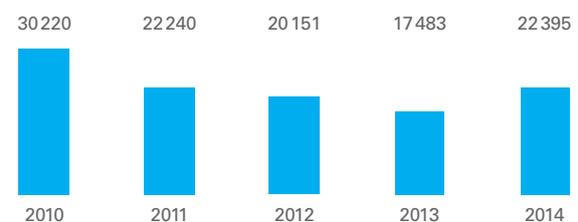
Betrieblicher Cashflow Operating cash flow



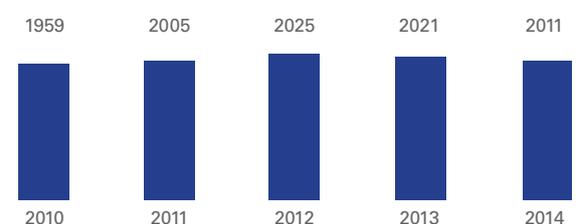
Investitionen Investments



Abschreibungen Writedowns



Mitarbeitende Employees



Wort des Präsidenten

Message from the Chairman



O. H. Suhner, dipl. Ing. ETHZ,
Präsident des Verwaltungsrates
Chairman of the Board

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, Mitarbeitende und Geschäftspartner der Gruppe BRUGG

Die Gruppe BRUGG bewegt sich im Umfeld der neuen Weltordnung, geprägt durch Instabilität und Veränderungen. Aufgrund sich rasch ändernder Gesetzeslagen führen die massgebenden Wirtschaftsböcke eigentliche Wirtschafts- und Steuerkriege untereinander. Die geopolitische Lage beeinflusst die Wirtschaft in Europa negativ. Dagegen kann sich die Wirtschaft in den USA und Asien mehr oder weniger unbehindert nach vorne entwickeln.

Ausgehend von dieser Entwicklung, muss die Gruppe BRUGG ihre Fixkosten insbesondere auf dem europäischen Kontinent im Griff behalten sowie in den USA und Asien weiterwachsen. Unsere Marktpräsenz muss mit einem Quantensprung an Effektivität und Effizienz verbessert werden. Wir müssen an den richtigen Innovationen arbeiten und diese rechtzeitig zum Kunden bringen. Die Herstell- und Fixkosten müssen durch Reduktion der Komplexität und der Vermeidung von nicht wertschöpfenden Prozessen drastisch gesenkt werden.

Die Aufhebung der Wechselkursfixierung des CHF an den EUR und negative Zinsen verursachen zusätzliche Hürden, welche die Gruppe BRUGG im Inland- und im Exportgeschäft überwinden muss.

Die kommenden Geschäftsjahre werden die Gruppe BRUGG weiter fordern. Zentral ist der Ausbau des Bereichs Kabelsysteme. Trotz schwierigen Rahmenbedingungen wird die Gruppe primär durch gesteigerte Innovationsintensität und Präsenz in intakten Märkten ihre Opportunitäten konsequent ausbauen.

Ich möchte, auch im Namen des Verwaltungsrates, allen Mitarbeitenden für ihre Leistungsbereitschaft und ihren Einsatz im Dienste der Kunden herzlich danken.

Dear shareholders, employees and business partners of the BRUGG Group

The BRUGG Group is finding its way in a new world order characterized by instability and change. Against the backdrop of a rapidly changing legal situation, the major economic blocs are waging bona fide economic and tax wars against one another. Geopolitical developments are harming the European economy. In contrast, the US and Asian markets have been forging ahead largely unhindered.

In view of this trend, the BRUGG Group must keep its fixed costs under control, particularly in Europe, while continuing to grow in the US and Asia. We must improve our market presence with a quantum leap in effectiveness and efficiency. We must work to find the right innovations and deliver them to our customers when they are needed. We must drastically lower our manufacturing and fixed costs by reducing the complexity of our processes and avoiding those that do not add any value.

The removal of the Swiss franc's currency floor against the euro and negative interest rates are creating further obstacles that the BRUGG Group needs to overcome in its domestic and export business.

The next few fiscal years will continue to challenge the BRUGG Group. Expanding the Cable Systems Division is of key importance. Despite difficult general conditions, the Group will systematically expand its opportunities, primarily through increased innovation intensity and presence in intact markets.

Speaking for myself and the whole Board of Directors, I would like to extend our heartfelt thanks to all our employees for their commitment and their dedication to serving our customers.

Inhalt Index

Rückblick auf das Geschäftsjahr 2014 **Review of the fiscal year 2014** 5 Kabelsysteme **Cable Systems** 7

Seiltechnik **Rope Technology** 9 Rohrsysteme **Pipe Systems** 11 Prozessleittechnik **Process Control Technology** 13

Immobilien **Real Estate** 15 Produkte und Dienstleistungen **Products and Services** 16

Organisation der Gruppe Brugg **The Brugg group organization** 20 Brugg International 22



Rückblick auf das Geschäftsjahr 2014

Review of the fiscal year 2014

Im vergangenen Jahr sah sich die **Gruppe BRUGG** mit anspruchsvollen Herausforderungen konfrontiert. Vor allem der Bereich Kabelsysteme war von tiefgreifenden und unumgänglichen Veränderungen betroffen und wird durch das Umfeld strapaziert. Die Restrukturierung läuft, braucht allerdings viel mehr Zeit als geplant. Um die Gruppe BRUGG auf Erfolgskurs zu bringen, wird mit Hochdruck an Innovationen und an Verbesserungen gearbeitet.

Prozessleittechnik festigte ihre Position über den Ausbau des Servicegeschäftes. Ein krönender Erfolg war der Innovationspreis für die Software RITUNE, die am Markt auf grosses Interesse stösst. Mit Cloud-Lösungen für Leitsysteme RITOP stärkte die Division den Umfang und die Qualität ihrer Dienstleistungen.

Seiltechnik hatte mit Geobrug erste Fischfarm- und Minenprojekte in Chile umgesetzt. Stolz ist die Gruppe auf das WM-Projekt in Sotschi, wo 16km Sicherheitszaun für die Formel-1-Rennstrecke installiert wurden. Beim Industriewerk Fatzer wurde die 750-Tonnen-Seilzuganlage in Betrieb genommen. Fortatech will mit hochtemperaturresistenten Kabelzügen neue Kunden in der Automobilindustrie gewinnen.

Eine vierte Schweizer Produktionsanlage für flexible, vorisolierte Kunststoffrohre gewährleistet schnellere Verfügbarkeit im **Rohrbereich**. Mit Innovationen wurde die Attraktivität der Produkte verbessert. Nicht nur die Flexibilität der Rohre ist erhöht worden, auch neue Press-Anschlussverbindungen erlauben effizientere Montagen. Für die Betankung von LNG-Lastwagen wurde ein «All-in-one»-Produkt erfolgreich entwickelt.

Die neue Marktorganisation der **Kabelsysteme** wurde aufgebaut. Sie muss ihre Wirkung noch zielbringend entfalten. Kooperationen mit Partnern in Indien und Mexiko sollen neue Märkte erschliessen. Im Werk Brugg ging der Ausbau auf 50-Tonnen-Lasten weiter voran. So wurden die Verseilmaschine UNIWEMA und die Ausgaskabinen umfassend erneuert.

The **BRUGG Group** has faced significant challenges over the past year. The Cable Systems Division in particular was affected by far-reaching, inevitable changes and is feeling the pressure of the present climate. Restructuring is under way but needs much more time than planned. We are concentrating our efforts on innovations and improvements in order to set the BRUGG Group on the road to success.

Process Control Systems strengthened its position by expanding its service business. A crowning achievement was winning the Innovation Award for the RITUNE software, which has enjoyed great interest on the market. The division enhanced the scope and quality of its services with cloud-based solutions for RITOP control systems.

Rope Technology implemented its first fish farming and mining projects in Chile with Geobrug. The Group is proud of its World Championship project in Sochi, which involved installing 16km of safety fencing for the Formula One racetrack. The new rope pull system, weighing in at 750 metric tons, was put into operation in the Fatzer factory. Fortatech is hoping to win new customers in the automotive industry with its high-temperature-resistant control cables.

A fourth production plant in Switzerland for flexible, preinsulated plastic pipes has brought faster availability to the **Pipe Systems Division**. The division has also brought in innovations to improve the appeal of its products. Pipe flexibility has been increased, while new press connectors speed up installation work. An "all-in-one" product has been successfully developed for refueling LNG trucks.

Cable Systems's new market organization has been established and must now deliver on its goals. Partnerships have been launched in India and Mexico to enable the division to tap into new markets. At the Brugg plant, work has continued on upgrading to loads of 50 metric tons. To this end, the UNIWEMA stranding machine and the exhaust gas cabins have been given an extensive overhaul.

Materialeinkauf in Tonnen

Material purchase in tons

	2014	2013			
Kupfer	7 000	6 847	Polyäthylen	12 620	12 334
Copper			Polyethylene		
Stahl	34 680	29 059	Aluminium	1 631	940
Steel			Aluminium		



Kabelsysteme Cable Systems

Das Jahr 2014 war für den Bereich Kabelsysteme geprägt durch die unverändert zurückhaltende Investitionsplanung der europäischen und der amerikanischen Wirtschaft. Entscheide zur Erneuerung und zum Ausbau von Energienetzen zeichneten sich in den erwähnten Zielmärkten nur sehr verhalten ab. Der Jahresumsatz liegt 6,5% unter dem des Vorjahres.

Der Umsatzrückgang in der Business Unit Hochspannungsanlagen ist primär auf Einschränkungen durch fehlende Marktzulassungen und die anhaltende Überkapazität zurückzuführen.

Das Zubehörgeschäft blieb ebenfalls weit hinter den Erwartungen zurück. Neben der Weiterentwicklung und Standardisierung des Produktportfolios in der Nieder- und der Mittelspannung für den Heimmarkt Schweiz wurden im vergangenen Jahr zukunftsweisende Projekte zur globalen Positionierung des Hochspannungszubehörs umgesetzt.

Dank einem Grossauftrag in China hat sich der weitere Ausbau des Marktsegments Belt sehr erfreulich entwickelt. Dadurch konnte in der Business Unit Industry auch der leicht rückläufige Umsatz im europäischen Industriegeschäft überkompensiert werden. Anhaltend schwierige Marktbedingungen im Bereich der Lichtwellenleiter-Kabel haben zu einem weiteren Umsatzrückgang im Segment Fiber Optic Systems geführt.

Der Investitionsschwerpunkt wurde auf den Um- und Ausbau der Produktionsanlagen an den Standorten China und Schweiz gelegt.

Den wachsenden Herausforderungen stellt sich der Kabelbereich durch konsequentes Optimieren der Kostenstruktur. Die strategische Ausrichtung liegt auch zukünftig in den Wachstumsmärkten China, Indien, Mittlerer Osten und Amerika sowie im Ausbau der lokalen Marktorganisationen.

2014 again saw cautious investment planning in the European and American markets, which had a marked effect on the Cable Systems Division. Decisions to renovate and expand energy networks in the target markets were cautious at best, while annual revenue was down 6.5% from the prior year.

The fall in revenues for the Business Unit Power Systems is primarily due to the limitations imposed by a failure to obtain some registry approvals and continued overcapacity.

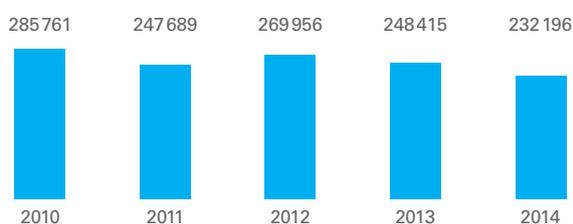
The Accessories business also remained well short of expectations. Alongside the development and standardization of the low- and medium-voltage product portfolio in the home market of Switzerland, pioneering projects were launched over the past year to boost the global positioning of High-Voltage Accessories.

Expansion of the Belt market segment performed well thanks to a large order in China. This also enabled the Industry Business Unit to overcompensate the slight fall in revenues in its European industrial business. The difficult conditions persisting in the fiber optic cable market pushed revenues down further in the Fiber Optic Systems segment.

Investment was chiefly centered on converting and expanding the production facilities at the sites in China and Switzerland.

The Cable Systems Division is tackling the growing challenges by rigorously optimizing its cost structure. The strategic focus for the future will remain on the growth markets of China, India, the Middle East and America, and will also involve expanding local market organizations.

Umsatz, konsolidiert Turnover, consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

	2014	2013
Umsatz Turnover	232 196	248 415
Bestellungseingang Incoming orders	242 546	255 183
Bestellungsbestand Order backlog	115 414	105 307

Investitionen Investments	6 783	6 577
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	678	692

(Werte in 1 000 CHF) (Value in 1 000 CHF)



Seiltechnik Rope Technology

Im Bereich Seiltechnik waren die Randbedingungen beschaffungs- sowie marktseitig ähnlich wie im Vorjahr. Dabei ist es gelungen, den Bereichsumsatz leicht und den Ertrag deutlich zu steigern.

Die Business Unit Geobrugg entwickelte sich trotz weltweit zunehmendem Konkurrenzdruck weiter erfreulich und konnte Umsatz sowie Ertrag erheblich erhöhen. Die strategisch verbesserte Organisation der Sparte Schutzsysteme sowie das entschlackte Produktportfolio trugen wesentlich zum Erfolg bei. Innovationen wurden durch intensive Marketingmassnahmen weltweit lanciert. Die Sparte Safety/Security entwickelte sich positiv und konnte dank Grossprojekten den Umsatz verdoppeln.

Die Business Unit Fatzer konnte in den beiden Sparten Schwerseile und Seilbau den Vorjahresumsatz leicht übertreffen. Die Planung für den Ausbau beim Werk 2 wurde unter Berücksichtigung von diversen Lean-Ansätzen vorangetrieben, um eine prozessoptimierte Umsetzung (2015/16) sicherzustellen.

Die Business Unit Brugg Lifting verzeichnete in der Sparte Bau- und Industrieseile einen massiven Preiszerfall, welcher jedoch mehrheitlich durch verbesserte Beschaffungs- und Logistikprozesse wettgemacht werden konnte. Die Sparte Aufzugseile wies in Nordamerika einen Umsatzrückgang auf, während man in China den Ertrag wesentlich steigern konnte.

Bei der Business Unit Fortatech Microcables wurde die Fertigung in Polen mit dem Bezug der neuen Produktionshalle erweitert. Die Vertriebsprozesse wurden professionalisiert und im Industriebereich international ausgebaut.

Die Business Unit Brugg Betonfasern erzielte im Berichtsjahr eine deutliche Umsatz- sowie eine Ertragssteigerung. Dank innovativen Designlösungen, Zulassungen und erweiterten Verkaufskanälen wurde die Marktposition weiter gefestigt.

In the Rope Technology Division, the general constraints in terms of procurement and market conditions were similar to the prior year. The division achieved a slight increase in revenue and significant growth in earnings.

In spite of increasingly stiff competition worldwide, the Geobrugg Business Unit again put in a gratifying performance, achieving a considerable increase in revenue and earnings. The improved strategic organization of the Protection Systems line of business and the streamlined product range played a major role in this success. Innovations were launched around the world with the aid of intensive marketing campaigns. The Safety/Security line of business performed positively and saw its revenue double thanks to major projects.

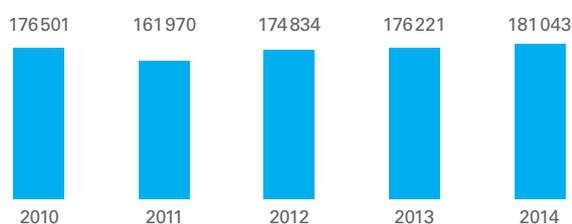
In its Heavy Duty Ropes and Structural Ropes lines of business, the Fatzer Business Unit achieved a slight increase from its prior-year revenue. Underpinned by various lean management approaches, the expansion plans for Plant 2 were driven forward, paving the way for process-optimized implementation in 2015/16.

The Brugg Lifting Business Unit suffered a sharp drop in prices in its Architectural and Industrial Ropes line of business. However, this was largely offset by improved procurement and logistics processes. Revenues declined in North America for the Elevator Ropes line of business, while earnings increased significantly in China.

The Fortatech Microcables Business Unit expanded its manufacturing activities in Poland with the opening of its new production hall. Sales processes were made more businesslike and expanded on an international scale in the industrial sector.

The Brugg Concrete Fiber Business Unit achieved increases in earnings and revenue in the reporting year, in the latter case significantly. It further cemented its market position with innovative design solutions, approvals and the expansion of sales channels.

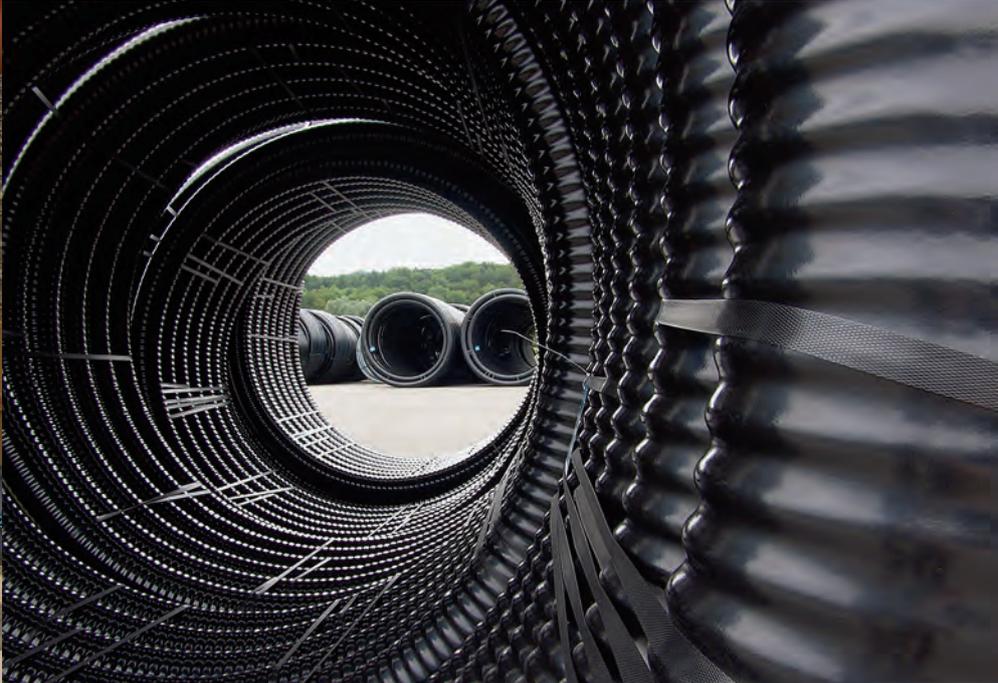
Umsatz, konsolidiert Turnover, consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

	2014	2013		2014	2013
Umsatz Turnover	181 043	176 221	Investitionen Investments	9 485	8 869
Bestellungseingang Incoming orders	177 829	184 237	Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	638	605
Bestellungsbestand Orders backlog	32 948	36 035			

(Werte in 1 000 CHF) (Value in 1 000 CHF)



Rohrsysteme **Pipe Systems**

Der Rohrbereich ist dank des kurzen Winters gut ins Jahr 2014 gestartet. Ab dem Sommer war der Umsatz jedoch rückläufig. In der Schweiz stieg das Volumen, allerdings sanken die Inlandsumsätze leicht durch vermehrten Importpreisdruck. Die beiden deutschen Gesellschaften hatten ebenfalls sinkende Umsätze. Die Gründe sind Stagnation im konventionellen Fernwärmegeschäft und Wegfall von Zuschüssen für Biogasanlagen. Die Aussichten auf weiterhin tiefe Energiepreise und schwindende Bemühungen zur CO₂-Reduktion in einzelnen Ländern haben die Umsätze der Business Unit District Heating and Cooling negativ beeinflusst. Die Umsatzsteigerung bei Tankstellen- und Industrieprodukten, die recht gute Entwicklung bei den Vertriebsgesellschaften und der gestiegene Exportumsatz, insbesondere bei den angelsächsischen Märkten, konnte diesen Trend allerdings nicht voll kompensieren. Es resultiert ein um knapp 3% rückläufiger Umsatz.

Ebenso muss ein tieferes Ergebnis hingenommen werden. Die an allen drei Produktionsstandorten frühzeitig eingeleiteten Kapazitäts- und Kostensenkungsmaßnahmen, der stabile Wechselkurs und die leicht sinkenden Rohstoffpreise haben nicht ausgereicht, um die Effekte aus Umsatzrückgang und Preisdruck zu kompensieren.

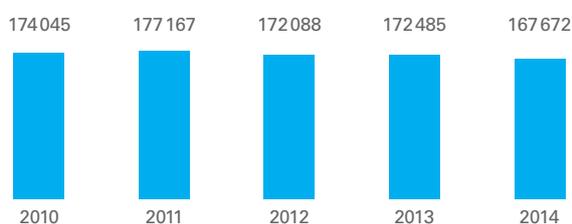
Für 2015 rechnet der Rohrbereich mit einem schwierigen Jahr. Der Wechselkurs wird zu einem hohen Preisdruck in der Schweiz führen. Ausserdem sind keine positiven Impulse bei den Energiepreisen zu erwarten. Dank den früh eingeleiteten Massnahmen, den fast vollständig auf EUR basierten Einkäufen und einem namhaften Produktionsanteil im Euroraum ist der Rohrbereich recht gut vorbereitet. Dennoch muss mit einem weiteren Druck auf die Rentabilität gerechnet werden.

The Pipe Systems Division got off to a good start in 2014 thanks to the short winter. However, revenue declined from the summer onward. Volume was up in Switzerland, but domestic revenues dropped slightly because of increased price pressure from imports. The two German companies also experienced falling revenues as a result of stagnation in the conventional district heating business and the discontinuation of subsidies for biogas plants. With low energy prices continuing to be forecast and certain countries losing their enthusiasm for reducing CO₂, revenues for the District Heating and Cooling Business Unit were hit. The increase in revenue from gas station and industrial products, the fairly positive performance of the marketing companies across the board and increased revenue from exports, particularly on the Anglo-Saxon markets, were not enough to fully compensate for this trend, resulting in a fall in revenue of just under 3%.

Net income was also lower. The measures introduced early on at all three production sites to reduce capacity and costs, the stable exchange rate and the slight decrease in raw material costs were not sufficient to counter the effects of price pressure and falling revenues.

The Pipe Systems Division is anticipating a challenging 2015, with the exchange rate set to cause major price pressure in Switzerland. The energy price trend is unlikely to provide any positive momentum either. However, by implementing appropriate measures at an early stage, conducting almost all its purchases in euros and basing much of its production in the eurozone, the Pipe Systems Division has ensured it is relatively well prepared. Nonetheless, further pressure on profitability is to be expected.

Umsatz, konsolidiert **Turnover, consolidated**



Schlüsselzahlen Key figures

	2014	2013		2014	2013
Umsatz Turnover	167 672	172 485	Investitionen Investments	5 629	6 716
Bestellungseingang Incoming orders	168 077	169 048	Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	406	428
Bestellungsbestand Orders backlog	7 655	7 879			

(Werte in 1000 CHF) (Value in 1000 CHF)



Prozessleittechnik **Process Control Technology**

Der Bereich Prozessleittechnik schloss 2014 mit seinem Umsatz deutlich über Budget und Vorjahresniveau ab. Die Nachfrage in der Business Unit Wasser- und Energieversorgung und das Grossprojekt ERZWerdhölzli im Geschäftsbereich Verfahrens- und Umwelttechnik sorgten für konstant hohe Auslastung. Die energiepolitischen Turbulenzen haben sich noch nicht auf den Auftragseingang der Business Unit Kraftwerke ausgewirkt, und verschobene Projekte können mit dem aktuellen Auftragsbestand kompensiert werden.

Die neu gegründete Business Unit Service übertraf die Erwartungen wesentlich und konnte den Markt mit Dienstleistungsverträgen weiter ausbauen.

Dank Grossaufträgen aus China hat auch der weltweite Absatz von Messgeräten aufgeholt und konnte gegenüber dem Vorjahr abermals deutlich wachsen.

Erstmals in der Geschichte der Prozessleittechnik weisen alle Gesellschaften positive Resultate aus. Die deutsche Tochtergesellschaft steigerte den Auftragsbestand gegenüber dem Vorjahr leicht. In der österreichischen Gesellschaft konnte das Kraftwerksprojekt Zillertal abgeschlossen werden. Die Tochtergesellschaft in Kroatien profitierte unter anderem von Wartungsverträgen. Die italienische und die französische Tochtergesellschaft realisierten erfolgreich Projekte mit Rittmeyer-Messtechnikprodukten. Im Mai zeigte Rittmeyer an der IFAT in München – der Weltleitmesse für Wasser-, Abwasser-, Abfall- und Rohstoffwirtschaft – ihre Referenzen und Lösungen. Es konnten über 200 Kundenkontakte verzeichnet werden. Im September folgte schliesslich ein bedeutender Auftritt an der Swissmig, der Fachtagung zum Thema «Systemicherheit und Datenschutz in intelligenten Netzen», wobei Rittmeyer erfolgreich auf seine Kompetenz im Geschäftsbereich Service und Dienstleistungen aufmerksam machen konnte.

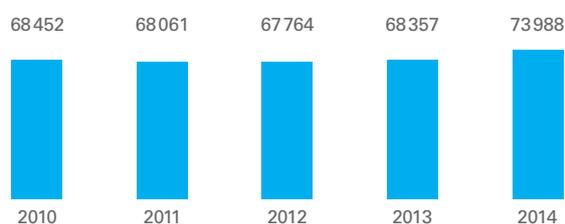
The Process Control Systems Division closed out 2014 with its revenue considerably higher than forecast and significantly higher than the prior year. Demand in the Water and Energy Supply Business Unit and the major project for ERZWerdhölzli in the Process and Environmental Engineering Division ensured a high level of capacity utilization at all times. Ripples of uncertainty in energy policy have not yet affected incoming orders for the Power Plants Business Unit, allowing the current order backlog to compensate for postponed projects.

The new Service Business Unit significantly exceeded expectations and further expanded its market through service contracts.

Large orders from China also helped global sales of measuring devices recover, with figures once again up considerably from the prior year.

For the first time in Process Control Systems's history, every company has achieved positive results. Its German subsidiary increased its order backlog slightly compared to the prior year, while the Austrian company successfully completed its power plant project in Zillertal. Maintenance contracts, among other things, boosted the Croatian subsidiary, while the Italian and French subsidiaries carried out successful projects involving Rittmeyer measurement technology products. In May, Rittmeyer appeared at IFAT in Munich – the world's leading trade fair for water, sewage, waste and raw materials management – to present its credentials and solutions. This event generated more than 200 customer leads. Finally, Rittmeyer made a notable appearance in September at Swissmig, the conference on "System security and data protection in intelligent networks," successfully showcasing its expertise in Support and Services.

Umsatz, konsolidiert **Turnover, consolidated**



Schlüsselzahlen **Key figures**

	2014	2013
Umsatz Turnover	73 988	68 357
Bestellungseingang Incoming orders	70 002	61 729
Bestellungsbestand Orders backlog	48 549	52 416

Investitionen Investments	957	1 335
Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices)	282	289

(Werte in 1 000 CHF) (Value in 1 000 CHF)



Immobilien Real Estate

Die Brugg Immobilien AG erzielte den Umsatz mit Mieteinnahmen ihrer Liegenschaften in Brugg und Baar. Im Herbst 2014 wurden die auf dem Baufeld D stehenden Gebäude Cardinal und Landi für das Projekt TOWER abgerissen.

Strategisch ist festgelegt, dass Brugg-Windisch der Standort für industrielle Tätigkeiten und Immobilien sein soll. Das Land in Birr wird als Reserve gehalten. An anderen Orten können Areale entwickelt und verkauft werden. Auch kann Land erworben und allenfalls bebaut werden, welches Gruppenfirmen operativ nicht benötigen. Zur finanziellen Sanierung der Schwesterfirma Brugg Kabel AG wurde 2014 der zweite Teil der strategischen Landreserven der Gruppe BRUGG erworben.

Für das im Entwicklungsrichtplan VISIONMITTE in Brugg vorgesehene 14-geschossige Hochhaus mit rund 16500 m² Bruttogeschossfläche für Dienstleistungs- und Wohnnutzung liegt ein rechtsgültiger Gestaltungsplan vor. Als ein wichtiger Schritt für das Projekt TOWER wurde ein Wettbewerb mit Studienaufträgen lanciert. Die Projektstudien wurden im Jahr 2014 beurteilt. Der Auftrag für das Vorprojekt, welches in der zweiten Jahreshälfte 2015 abgeschlossen sein soll, wurde an die Architekten Schneider & Schneider in Aarau erteilt. Die archäologischen Ausgrabungsarbeiten sind im Gange und sollen Mitte 2015 abgeschlossen sein.

Auch für das Areal Baslerstrasse in Brugg ist der Gestaltungsplan für eine Wohnüberbauung mit drei Gebäuden zu je neun Wohnungen und einem zentralen Parking nun rechtsgültig. Zur Arrondierung des Grundstückes soll das Nachbargrundstück im Jahre 2015 gekauft werden. Die Verhandlungen diesbezüglich sind abgeschlossen, und der Vertrag ist in Vorbereitung.

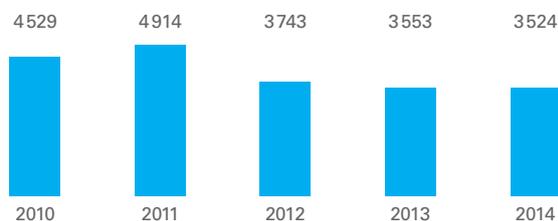
Brugg Immobilien AG generates its revenue with rental income from its properties in Brugg and Baar. In fall 2014, the Cardinal and Landi buildings on site D were demolished to make way for the TOWER project.

Strategically, Brugg-Windisch has been earmarked as the location for industrial operations and real estate. The land in Birr will be kept in reserve, while other sites have plots that can be developed and sold. Land for which Group companies have no operational need can also be acquired and, if need be, built on. The second portion of the BRUGG Group's strategic land reserves was purchased in 2014 to aid the financial restructuring of sister firm Brugg Kabel AG.

There is a legally valid design plan for the 14-story high-rise building included in the VISIONMITTE development plan in Brugg, with approximately 16,500 m² of gross floor space for office and residential uses. The launch of a study contract competition was an important milestone in the TOWER project, with project studies assessed in 2014. The contract for the preliminary work, which is scheduled to be completed in the second half of 2015, was awarded to architects Schneider & Schneider in Aarau. The archaeological excavations are under way and are set to finish by mid-2015.

The design plan for the Baslerstrasse plot in Brugg for a residential complex of three buildings consisting of nine apartments each and a central underground garage has now also been approved. There are plans to purchase the neighboring plot in 2015 to round out this site. Negotiations on this matter have been concluded and the contract is being prepared.

Umsatz, konsolidiert Turnover, consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

Umsatz
Turnover
Investitionen
Investments
Mitarbeitende
Employees

2014 2013

3524 3553
12951 14255
1 1

Bilanzsumme
Total assets

73852 62003

(Werte in 1 000 CHF) (Value in 1 000 CHF)

Produkte und Dienstleistungen

Products and services

Kabelsysteme

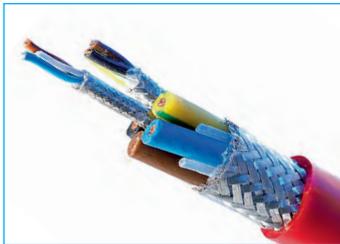
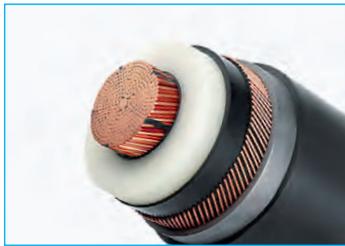
Kabel, Zubehör und Systemlösungen zur Energie- und Datenübertragung und Verteilung. Industrielle, kunden-spezifische Kabel- und Verbindungssysteme, sowie ummantelte Zugelemente.

- Nieder, Mittel- und Hochspannungskabel von 1 bis 500 kV mit Aluminium- oder Kupferleiter
- Kabelsystem-Dienstleistungen (Engineering, Anlagenzustand-Analysen, Temperatur-Sensorik, Teilentladungsüberwachung, Technische Schulungen)
- Kabelgarnituren und Montagezubehör von 1 bis 500 kV, passend für alle Anschlussysteme
- Dienstleistungen in Entwicklung und Prüfung im Hochspannungslabor
- Kundenspezifische, flexible Kabel- und Verbindungssysteme zur Energie- und Signalübertragung für Erstausrüster, sowie ummantelte Zugelemente für die Hebmittelindustrie.
- Lichtwellenleiter-Kabelsysteme, Zubehör und Engineering für die Kundensegmente Telecom, Sensing und Defence.

Cable Systems

Cables, accessories and system solutions for power and data transmission and distribution. Customized industrial cable and connection systems as well as sheathed tensile elements.

- Low, medium and high voltage cables from 1 to 500 kV with aluminium or copper conductors
- Cable System Services (Engineering, System Condition Analysis, Distributed Temperature Sensing, Partial Discharge Monitoring, Technical Training)
- Cable fittings and assembly accessories from 1 to 500 kV, suitable for all connection systems
- High Voltage Laboratory for research and testing services
- Customized, flexible cable and connection systems for power and signal transmission for original equipment manufacturers, as well as sheathed tensile elements for the lifting equipment industry
- Fibre optic systems, accessories and engineering for the telecoms, sensing and defence customer segments



Seiltechnik

- Steinschlagzäune, Böschungsstabilisierungen, Lawinen- und Murgangverbauungen, Schutzverbauungen in Minen
- Motorsport-Schutzzäune, Architekturnetze und Schutzsysteme gegen dynamische Einschläge
- Schwereile für Personen- und Materialtransport, Minen
- Inox-Drahtseile für architektonische und ästhetische Zwecke
- Seilbauwerke
- Spezialseile für Aufzüge und Winden
- Drahtseilkonfektion, Hebeittel und Zubehör
- Betätigungszüge, Spannseile und Feinseile
- Synthetische Fasern für Betonbewehrung

Rope Technology

- Rockfall barriers, slope stabilizations, avalanche and debris flow barriers, protection in mines
- Motorsport protection barriers, net architecture and protection systems against dynamic impacts
- Heavy-duty ropes for transportation of people and materials, mining
- Stainless steel ropes for architectural and aesthetic purposes
- Rope structures
- Special ropes for elevators and winches
- Fabricated rope products for lifting equipment, accessories
- Bowden cables, tension cables, fine ropes
- Synthetic fibres for concrete reinforcement

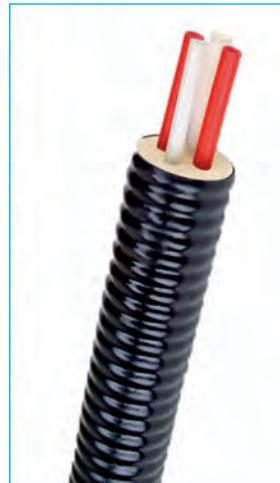


Rohrsysteme

- Nah- und Fernwärme / Nah- und Fernkühlung: PREMANT, vorisolierte, starre Rohre, FLEXWELL, CASAFLEX, CALPEX, CALPEX-ALU, CALCOPPER, die Flexiblen für Nah- und Fernwärmenetze sowie für Nah- und Fernkühlnetze, COOLFLEX und COOLMANT, vorisolierte PE-Rohre für die Nah- und Fernkühlung, EIGERFLEX, flexible, vorisolierte PE-Rohre mit Begleitheizung
- Systempakete: BIOFLEX für Biogas-Fermenterheizung, SPIRAFLEX-Wärmetauscherrohr
- Industrie: FSR, doppelwandige Rohre, NIROFLEX, Wellrohre für Wärmetauscher, Schutzrohre usw.
- Tankstellen: SECON-X, FSR und LPG, LNG AiO, doppelwandige Systeme

Pipe Systems

- Local and district heating/cooling PREMANT, pre-insulated, rigid pipe systems, FLEXWELL, CASAFLEX, CALPEX, CALPEX-ALU, CALCOPPER, the flexible range for local and district heating/cooling networks, COOLFLEX and COOLMANT, pre-insulated PE pipes for local and district cooling, EIGERFLEX, flexible, pre-insulated PE pipes with trace heating
- System packages: BIOFLEX for biogas fermenter heater, SPIRAFLEX heat exchanger pipe
- Industry: FSR, double-walled pipe systems, NIROFLEX, corrugated pipe for heat exchangers, protective piping, etc.
- Petrol stations: SECON-X, FSR and LPG, LNG AiO, double-walled systems



Prozessleittechnik

Automatisierungs- und Leitsysteme für:

- Wasser-, Strom-, Gas- und Fernwärmeversorgungen
- Wasseraufbereitungsanlagen
- Kläranlagen und Kanalsysteme
- Strassenabwasser-Behandlungsanlagen
- Schlamm- und Müllverbrennungsanlagen
- Wasserkraftwerke
- Flusstaustrufen
- Hochwasser- und Küstenschutz

Produkte für:

- Durchflussmessung in grossen Rohrleitungen und offenen Kanälen
- Druck- und Füllstandsmessung (Reservoir, Behälter, Flusspegel, Stausee, Wasserschloss)
- Winkel- und Positionsmessung (Klappe, Wehr, Schieber, Absperrorgan)

Process Control Technology

Automation and control systems for:

- Water, power, gas, and district heating supplies
- Wastewater treatment plants
- Sewage treatment plants and canal systems
- Road runoff/wastewater treatment plants
- Sludge and garbage incinerators
- Water power plants
- River barrages
- Flood control and coastal protection

Products for:

- Flow measurements in large pipelines and open channels
- Pressure and level measurements (reservoirs, containers, water level in rivers, dams, surge tanks)
- Angle and position measurements (valves, weirs, sliding gates, shutoff valves)



Organisation der Gruppe Brugg

The Brugg group organization



Von links nach rechts / **Left to right:**
Jürg Suhner, Rudolf Hug, Roland Widmer, Otto H. Suhner,
Reto Wartmann, Kurt H. Fischer

Kabelwerke Brugg AG Holding

Verwaltungsrat Board of Directors

Otto H. Suhner, dipl. Ing. ETH, Bözberg
(Präsident, Delegierter/Chairman)

Reto Wartmann, Betriebsökonom, Rothenburg
(Vizepräsident/Vice-Chairman)

Kurt H. Fischer, Dr. oec. HSG, Dottikon

Rudolf Hug, Unternehmer, Oberrohrdorf

Roland Widmer, dipl. Wirtschaftsprüfer,
Lengnau AG

Jürg Suhner, dipl. Ing. agr. ETH, Baden



Von links nach rechts / **Left to right:**
Bernard Wasem, Urs Bollhalder, Urs Schnell, Otto H. Suhner,
Andreas Heinemann, Stephan Wartmann, Andreas Borer

Group Management

Otto H. Suhner

Urs Schnell
(Group CEO)

Andreas Heinemann
(Group CFO)

Bernard Wasem
(Cable Systems Division)

Stephan Wartmann
(Rope Technology Division)

Urs Bollhalder
(Pipe Systems Division)

Andreas Borer
(Process Control Technology Division)



Brugg Kabel AG, H14, Brugg, Switzerland



FATZER AG Drahtseilwerk, Romanshorn, Switzerland



Geobrugg Chengdu Co. Ltd., Chengdu, China



BRUGG Rohrsystem AG, Kleindöttingen, Switzerland



Fortatech Sp. z o.o., Plochocin, Poland



Brugg Cables LLC, Rome/GA, USA



Geobrugg AG, Romanshorn, Switzerland



BRUGG Rohrsysteme GmbH, Wunstorf, Germany



AUSTRALIA

Geobruigg Australia Pty Ltd
14 Century Road
Malaga Perth WA 6090
Tel. +61 8 9249 9939
www.geobruigg.com.au



AUSTRIA

Geobruigg Austria Ges.m.b.H.
Innsbrucker Bundesstrasse 126
AT-5020 Salzburg
Tel. +43 662 825395
www.geobruigg.com

Rittmeyer Ges.m.b.H.
Walkürengasse 11/2/1
AT-1150 Wien
Tel. +43 1 985 2593
www.rittmeyer.com

Fatzer AG Aussenstelle Österreich
Ried 5a
AT-6272 Kaltenbach
Tel. +43 52 83 29 191
www.fatzer.com



CHILE

Geobruigg Andina S.A.
Coronel Pereira 72 Of 302
Las Condes, Santiago de Chile
Tel. +56 2 225 84 00
www.geobruigg.com



CHINA

Brugg Wire Rope (Suzhou) Co. Ltd.
Plant 1, No. 88, Jinling East Road
Suzhou Industrial Park
Suzhou 215121
P.R. China
Tel. +86 51 262990779
www.brugglifting.com

Brugg Cables (Shanghai) Co. Ltd.
Building No. 7 Sai Te Industrial Park
No 1300 Jung Gong Road
Shanghai, 200433
P. R. China
Tel. +86 21 5506 2530
www.brugg-cables.com.cn

Brugg Cables (Suzhou) Co. Ltd.
Building No. 2
No 88 East Jinling Road
Weiting Town
Suzhou Industrial Park
Suzhou, 215121
P. R. China
Tel. +86 512 6287 7718
www.brugg-cables.com.cn

Geobruigg Chengdu Co. Ltd.
33 Tianlang Road
National Hi-tech Western Zone
Chengdu, 611731 Sichuan
P. R. China
Tel. +86 28 8784 3721
www.geobruigg.com.cn



CROATIA

Zagrel Rittmeyer d.o.o.
Kraljice Jelene 6
HR-10000 Zagreb
Tel. +385 1 455 08 17
www.rittmeyer.com



CZECH REPUBLIC

Brugg Kabel CZ, s.r.o.
Vlastibořská 2840/1
CZ-193 00 Praha 9
Tel. +420 226 203 300
www.bruggcables.com



FINLAND

Brugg-PEMA OY
Jalostajantie 18
P.O. Box 707
FI-60100 Seinäjoki
Tel. +358 10 4838 300
www.bruggpema.fi

Brugg-PEMA OY
Virkatie 1
FIN-01510 Vantaa
Tel. +358 10 4838 200
www.bruggpema.fi



FRANCE

Brugg Tubes SAS
Route de la gare d'Heyrieux
FR-69780 Saint-Pierre-de-Chandieu
Tel. +33 4 37 25 70 00
www.brugg.fr

Rittmeyer SAS
Route de la gare d'Heyrieux
FR-69780 Saint-Pierre-de-Chandieu
Tel. +33 4 78 40 94 57
www.rittmeyer.com



GERMANY

Brugg Kabel GmbH
Daimlerstrasse 8
DE-71701 Schwieberdingen
Tel. +49 7150 9 1635 0
www.bruggcables.com

Brugg Rohrsysteme GmbH
Adolf-Oesterheld-Strasse 31
DE-31515 Wunstorf
Tel. +49 5031 170 0
www.brugg.de

GERMANPIPE GmbH
Darrweg 43
DE-99734 Nordhausen
Tel. +49 3631 46267 0
www.german-pipe.de

ISOBRUGG
Stahlmantelrohr GmbH
Zum Hämelerwald 21
DE-31275 Lehrte-Arpke
Tel. +49 5175 92100
www.isobruigg.de

Rittmeyer GmbH
Hohes Gestade 11
DE-72622 Nürtingen
Tel. +49 7022 9063 0
www.rittmeyer.com



ITALY

Brugg Pipesystems Srl
Via Luigi Bertolini 27
IT-29122 Piacenza
Tel. +39 0523 590 431
www.bruggpipesystems.it

Rittmeyer Srl
Via Valbona 43
IT-24010 Ponteranica (BG)
Tel. +39 035 570 318
www.rittmeyer.com

Geobruigg Italia Srl
Via Giuseppe Giacosa, 31
IT-20127 Milano
Tel. +39 02 518 77 240
www.geobruigg.it

Brugg Cables Italia Srl
Via G. Giacosa, 31
IT-20127 Milano
Tel. +39 02 28 97 04 04
www.bruggcables.com



INDIA

Geobruigg India Private Limited
Suite No 1008, Iris Tech Park
Sohna Road, Sector 48
Gurgaon - 122001
Haryana, India
Tel. +91 124 3308682
www.geobruigg.com

Brugg Cables India Private Limited
Suite No 1008, IRIS Tech Park, Sector 48
Sohna Road
Gurgaon 122001
Haryana, India
Tel. +91 124 3308682
www.bruggcables.com



JAPAN

Geobruigg Japan K.K.
28-5, 28-4 Aza Kobune-shinden
Koaota, Kashiwa-shi
277-0803 Chiba-ken, Japan
Tel. +81 4 7140 9911
www.geobruigg.com



KUWAIT

Brugg Cables
Salwa, Block 12
Street No 7, House No 76
Floor No 1, Flat No 1
P.O. Box 2191
22022 Salmiya/Kuwait
Tel. +965 2566 32 71
www.bruggcables.com



MAROC

Geobruigg Maroc, SARL
14 rue Lucerne, résidence Latifa
1^{er} étage Bureau N° 3 -
Quartier des hôpitaux
20000 Casablanca - Maroc
Phone +212 676 679 151
www.geobruigg.com



POLAND
Brugg Systemy Rurowe Sp. z o.o.
Ul. Lipowa 5
PL-66-300 Międzyrzecz
Tel. +48 22 722 56 26
www.brugg.pl

Brugg Cables Sp. z o.o.
Ul. Rokitińska 4
PL-66-300 Międzyrzecz
Tel. +48 95 78 07 886
www.bruggcables.com

Fortatech Sp. z o.o.
Ul. Lipowa 5
PL-05-860 Plochocin
Tel. +48 22 722 51 87
www.fortatech.pl

Geobruigg Polska Spółka z o.o.
Oś Bohaterów Września 82
PL-31-621 Kraków
Tel. +48 12 378 40 10
www.geobruigg.pl



SINGAPORE
Rittmeyer AG Branch Office
33 Club Street #10-15
Singapore 069415
Tel. +65 6640 8935
Mobile +65 9028 5501
www.rittmeyer.com



SPAIN
Geobruigg Ibérica S.A.
Calle Gomera 8, 1B
ES-28700 San Sebastian de los Reyes
(Madrid)
Tel. +34 91 659 2830
www.geobruigg.com



SOUTH AFRICA
Geobruigg Southern Africa (Pty)Ltd
Honeydew Business Park, Block B, Unit 3
1503 Citrus Street
Honeydew 2170, Gauteng
South Africa
Tel. +27 845 132 732
www.geobruigg.com



SWITZERLAND
Kabelwerke Brugg AG Holding
B12, Industriestrasse 21
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
www.brugg.com

Brugg Kabel AG
Klosterzelgstrasse 28
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 33 33
www.bruggcables.com

Brugg Cables Industry AG
Klosterzelgstrasse 28
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 00
www.bruggcables.com

Brugg Drahtseil AG
Wydenstrasse 36
CH-5242 Birr
Tel. +41 56 464 42 42
www.brugglifting.com

Fatzer AG
Salmsacherstrasse 9
CH-8590 Romanshorn
Tel. +41 71 466 81 11
www.fatzer.com

Brugg Contec AG
Gübsenstrasse 80
CH-9015 St. Gallen
Tel. +41 71 466 12 12
www.bruggcontec.com

Fortatech AG
Gübsenstrasse 80
CH-9015 St.Gallen
Tel. +41 71 314 74 74
www.fortatech.com

Geobruigg AG
Aachstrasse 11
CH-8590 Romanshorn
Tel. +41 71 466 81 55
www.geobruigg.com

Brugg Rohrsystem AG
Industriestrasse 39
CH-5314 Kleindöttingen
Tel. +41 56 268 78 78
www.pipesystems.com

BRUGG Immobilien AG
B12, Industriestrasse 21
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
www.brugg.com

Rittmeyer AG
Inwilerriedstrasse 57
Postfach 1660
CH-6341 Baar
Tel. +41 41 767 10 00
www.rittmeyer.com



SOUTH KOREA
BRUGG Pipe Systems Korea Co. Ltd
16, Nonhyeonro 72-gil
(Yeoksam-dong 4F)
Gangnam-gu
Seoul
Korea



UNITED ARAB EMIRATES
Brugg Kabel AG - Abu Dhabi
P.O. Box 51769
Saiid Omran Power Building 93
Hamdan Street, Tourist Club Area
4th Floor, 041
Abu Dhabi/UAE
Tel. +971 2 671 73 02
www.bruggcables.com

Brugg Cable LLC Dubai
P.O. Box 28896
Dubai
United Arab Emirates
Tel. +971 4 334 55 40
www.bruggcables.com

Brugg Wire Rope Middle East FZCO
P.O. Box 262963
LOB15-218
South Zone
Jebel Ali Free Zone
Dubai UAE
T +971 4 887 6991
www.brugglifting.com



USA
Brugg Cables, LLC
25 Anderson Road
P.O. Box 5231
US-Rome, GA 30162-5231
Tel. +1 706 235 8755
www.bruggcables.com

Geobruigg North America, LLC
22 Centro Algodones
US-Algodones, NM 87001
Tel. +1 505 771 4080
www.geobruigg.com

Brugg Wire Rope, LLC
1801 Parrish Drive
P.O. Box 551
US-Rome, GA 30162-0551
Tel. +1 706 235 6315
www.brugglifting.com

Brugg Pipesystems, LLC
1801 Parrish Drive
P.O. Box 1836
US-Rome, GA 30161
Tel. +1 706 235 5606
www.bruggpipe.com

Kabelwerke Brugg AG Holding

B12, Industriestrasse 21

CH-5201 Brugg

Tel. +41 56 460 31 31

www.brugg.com

BRUGG

**DIE GRUPPE BRUGG
THE BRUGG GROUP**